

EQUUS



**Financieel verslag 2024
van
Stichting Manege Zonder Drempels
te
Bennekom**

**Inhoudsopgave****Pagina****Accountantsrapport**

Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	4
Resultaatvergelijking	5
Financiële positie	6

Jaarrekening

Balans per 31 december 2024	8
Staat van baten en lasten over 2024	10
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans per 31 december 2024	16
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	27

Bijlagen

Overzicht materiële vaste activa	32
Staat van baten en lasten en begroting over 2024	33
Bestuursverslag	34

Ede, 1 oktober 2025

Aan het bestuur van
Stichting Manege Zonder Drempeles
Bovenbuurtweg 50a
6721 MN Bennekom

Geacht bestuur,

Hierbij treft u onze samenstellingsverklaring aan en bevindingen omtrent de werkzaamheden.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Manege Zonder Drempeles te Bennekom is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst-en-verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Manege Zonder Drempeles. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



ALGEMEEN

ANBI

De stichting wordt door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Vaststelling jaarrekening voorgaand boekjaar.

Het bestuur heeft in juni 2024 de jaarrekening 2023 ongewijzigd goedgekeurd. Het resultaat over 2023 is onttrokken aan het eigen vermogen van de stichting.



RESULTAATVERGELIJKING

Het resultaat over 2024 bedraagt negatief € 199.929 tegenover negatief € 255.081 over 2023. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2024		2023		Vershil
	€	%	€	%	€
Netto-omzet	184.115	44,7	176.855	43,4	7.260
Giften en overige opbrengsten	228.120	55,3	230.234	56,6	-2.114
	412.235	100,0	407.089	100,0	5.146
Bedrijfslasten					
Inkoopwaarde	6.402	1,6	8.615	2,1	-2.213
Personeelskosten	401.555	97,4	406.656	99,9	-5.101
Afschrijvingen	94.996	23,0	89.227	21,9	5.769
Huisvestingskosten	52.719	12,8	64.863	15,9	-12.144
Kosten dieren	44.528	10,8	41.042	10,1	3.486
Algemene kosten	59.666	14,5	126.973	31,3	-67.307
Som der bedrijfslasten	659.866	160,1	737.376	181,2	-77.510
Bedrijfsresultaat	-247.631	-60,1	-330.287	-81,2	82.656
Financiële baten en lasten	47.702	11,6	75.206	18,5	-27.504
Resultaat	-199.929	-48,5	-255.081	-62,7	55.152



FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Eigen vermogen	2.890.853		3.090.783	
Langlopende schulden	32.835		-	
		2.923.688		3.090.783
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	997.442		1.014.603	
Financiële vaste activa	617.644		596.855	
		1.615.086		1.611.458
Werkkapitaal		<u>1.308.602</u>		<u>1.479.325</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	68.926		84.354	
Liquide middelen	1.309.843		1.505.967	
		1.378.769		1.590.321
Af: kortlopende schulden		70.167		110.996
Werkkapitaal		<u>1.308.602</u>		<u>1.479.325</u>

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
EQUUS accountants en belastingadviseurs

A.P.J. Willemse AA



BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa (1)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	823.677		883.843	
Paarden	22.246		15.937	
Inventaris	101.907		100.957	
Vervoermiddelen	49.612		13.866	
		997.442		1.014.603
Financiële vaste activa (2)				
Overige effecten		617.644		596.855
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen (3)				
Debiteuren	18.987		13.588	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8.062		22.850	
Overige vorderingen en overlopende activa	41.877		47.916	
		68.926		84.354
Liquide middelen (4)		1.309.843		1.505.967
		<u>2.993.855</u>		<u>3.201.779</u>



	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN (5)				
Bestemmingsfonds project 'Een onbeperkte manege voor iedereen'	20.713		24.630	
Bestemmingsfonds project 'Huishoudingen voor iedereen'	-		-	
Continuïteitsreserve (voorheen bestemmingsreserve toekomstige exploitatietekorten)	989.797		1.106.064	
Bestemmingsreserve toekomstige uitbreidingsinvesteringen	-		1	
Bestemmingsreserve toekomstige vervangingsinvesteringen	1.837.740		1.907.922	
Bestemmingsfonds project 'Een fijne en toegankelijke manege voor iedereen'	42.603		52.166	
		2.890.853		3.090.783
LANGLOPENDE SCHULDEN (6)				
Overige schulden		32.835		-
KORTLOPENDE SCHULDEN (7)				
Schulden aan leveranciers	12.188		28.916	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.013		6.465	
Overlopende passiva	53.966		75.615	
		70.167		110.996
		<u>2.993.855</u>		<u>3.201.779</u>



STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		2024		2023	
		€	€	€	€
Netto-omzet	(8)		184.115		176.855
Giften en overige opbrengsten	(9)		228.120		230.234
			<u>412.235</u>		<u>407.089</u>
Bedrijfslasten					
Inkoopwaarde	(10)	6.402		8.615	
Personeelskosten	(11)	401.555		406.656	
Afschrijvingen	(12)	94.996		89.227	
Huisvestingskosten	(13)	52.719		64.863	
Kosten dieren	(14)	44.528		41.042	
Algemene kosten	(15)	59.666		126.973	
Som der bedrijfskosten			<u>659.866</u>		<u>737.376</u>
Bedrijfsresultaat			<u>-247.631</u>		<u>-330.287</u>
Financiële baten en lasten	(16)		47.702		75.206
Resultaat			<u>-199.929</u>		<u>-255.081</u>
Belastingen			-		-
Resultaat			<u><u>-199.929</u></u>		<u><u>-255.081</u></u>



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Manege Zonder Drempels (geregistreerd onder KvK-nummer 41048613), statutair gevestigd te Bennekom, bestaan voornamelijk uit huijbedrijden voor mensen met ernstige meervoudige beperkingen en appartementen aan te bieden voor vakanties voor hen met hun ouders en/of begeleiders. Mens en dier staan hierbij centraal. Ontspannen paarden zorgen voor ontspanning van de mens. Geld mag daarbij geen drempel zijn. Stapvoets op weg naar een wereld zonder drempels.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

Continuïteit

Als gevolg van toenemende kosten is een onzekere situatie ontstaan. Het effect op de onderneming en de vraag of dit op termijn kan leiden tot continuïteitsproblemen is op dit moment niet aan de orde. Echter gezien de resultaten bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de stichting. Gezien de maatregelen door het bestuur, zoals kosten reductie en omzetverhogende activiteiten, verwachten wij geen continuïteitsissue op deze grond voor de onderneming. Wij zijn dan ook van mening dat de waarderingsgrondslagen op basis van continuïteit kunnen worden gehandhaafd. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Vestigingsadres

Stichting Manege Zonder Drempels is feitelijk gevestigd op Bovenbuurtweg 50a te Bennekom.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Manege Zonder Drempels zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.



ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen (RJK).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op grond wordt niet afgeschreven. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Kosten van groot onderhoud worden verwerkt volgens de componentenmethode op het moment van verwerking van het actief. Bij de componentenmethode worden belangrijke componenten onderkend die worden afgeschreven over de verwachte gebruiksduur van de component.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

Effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen actuele waarde. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden, kassaldi en bankdeposito's voor zover deze direct opvraagbaar zijn. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Langlopende schulden

De ontvangsten (zoals exploitatiesubsidies) uit projecten worden opgenomen onder de langlopende schulden. De bestedingen aan de doelstelling van het project worden in mindering gebracht op de langlopende schuld en verantwoord in de winst- en verliesrekening.



Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet, overige bedrijfsopbrengsten en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten en lasten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de kostprijs van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

Financieel resultaat

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten.



TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Paarden	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2024</i>					
Aanschaffingswaarde	2.656.343	33.298	290.992	75.007	3.055.640
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.772.500	-17.361	-190.035	-61.141	-2.041.037
	<u>883.843</u>	<u>15.937</u>	<u>100.957</u>	<u>13.866</u>	<u>1.014.603</u>
<i>Mutaties</i>					
Investerings	13.550	9.633	20.152	37.500	80.835
Desinvesteringen	-	-2.400	-	-13.000	-15.400
Afschrijving desinvesteringen	-	327	-	13.000	13.327
Afschrijvingen	-73.716	-1.251	-19.202	-1.754	-95.923
	<u>-60.166</u>	<u>6.309</u>	<u>950</u>	<u>35.746</u>	<u>-17.161</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2024</i>					
Aanschaffingswaarde	2.669.893	40.531	311.144	99.507	3.121.075
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.846.216	-18.285	-209.237	-49.895	-2.123.633
	<u>823.677</u>	<u>22.246</u>	<u>101.907</u>	<u>49.612</u>	<u>997.442</u>



Afschrijving

Actief

Afschrijvings- percentage

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0-20
Paarden	5
Inventaris	10-20
Vervoermiddelen	5

Een specificatie van de materiële vaste activa en de daarop toegepaste afschrijvingen is opgenomen in een bijlage bij dit rapport.

Ter indicatie van de actuele waarde van het onroerend goed wordt vermeld dat de WOZ-waarde 2024 € 1.080.000 bedraagt.

De fiscale bodemwaarde bedraagt per 31 december 2024 derhalve € 1.080.000.

2. Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige effecten		
Effectenportefeuille Bank ten Cate & Cie N.V., aandelen	197.424	203.012
Effectenportefeuille Bank ten Cate & Cie N.V., obligaties	412.960	387.283
Effectenportefeuille Bank ten Cate & Cie N.V., vastgoedfondsen	7.260	6.560
	<u>617.644</u>	<u>596.855</u>

De effecten bestaan uit beleggingen in aandelen, obligaties en vastgoedfondsen. De effectenportefeuille is in beheer bij Bank ten Cate en heeft het profiel Duurzame mixportefeuille behoudend.

Alle effecten staan ter vrije beschikking van de stichting Manege Zonder Drempels.



	2024	2023
	€	€
Overige effecten		
Stand per 1 januari	596.856	531.848
Investerings	342.940	121.463
Desinvesteringen	-349.647	-121.271
Rente, dividend en waardeveranderingen	27.495	64.815
Stand per 31 december	617.644	596.855

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	18.987	13.588
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	8.062	22.850



	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Bankrente	24.287	14.584
Verzekeringen	13.126	26.846
Ziekengeld	-	986
Voorschotten	1.893	-
Nog te ontvangen giften	2.571	-
Energiekosten en -belasting	-	5.500
	<u>41.877</u>	<u>47.916</u>

4. Liquide middelen

Rabobank Bedrijfsspaarrekening	128.601	238.312
Rabobank Zakelijke rekening	11.177	22.747
Rabobank Zakelijke rekening	2.983	2.067
Rabobank Bedrijfsspaarrekening	65.196	1.145.780
Rabobank Zakelijke rekening	-	35
Bank ten Cate & Cie N.V. Rekening courant	4.630	1.363
Rabobank TijdslootSparen	1.000.000	-
Triodos Bank NV Internet Rendement Rekening	95.849	94.970
Kas	595	693
Gelden onderweg	812	-
	<u>1.309.843</u>	<u>1.505.967</u>

De liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

De Rabobank tijdslootsparen is niet direct opneembaar en staat 90 dagen vast.



PASSIVA

5. Eigen vermogen

Stichting Manege Zonder Drempels is sterk afhankelijk van giften om de jaarlijkse exploitatie (het resultaat van de baten en lasten) rond te krijgen. Het Stichtingsvermogen of eigen vermogen van de stichting is een vermogen wat is opgebouwd uit resultaten die zijn behaald in het verleden.

Deze opgebouwde "reserves" zijn nodig om te reserveren (bestemmingsreserves) om meer zekerheid te hebben en zo mogelijk te kunnen garanderen dat de Stichting Manege Zonder Drempels ook in de toekomst haar activiteiten en doelstellingen kan blijven uitvoeren en nastreven.

Naast bestemmingsreserves (deze worden door het bestuur bepaald) zijn er bestemmingsfondsen, dit zijn bedragen die zijn ontvangen door derden en zijn geormerkt voor een specifiek project. Per fonds worden deze toegelicht in de jaarrekening.

1) Er wordt een continuïteitsreserve gevormd om de activiteiten van de stichting voort te zetten als de inkomsten wegvallen. De continuïteitsreserve is gemaximeerd op anderhalf keer de jaarlijkse exploitatiekosten conform de norm van Goede Doelen Nederland. Tot en met boekjaar 2022 werd een bestemmingsreserve voor eventuele toekomstige exploitatietekorten gevormd. Deze is met ingang van 2023 opgegaan in de continuïteitsreserve.

2) Er wordt een reserve gevormd voor reeds geplande opdrachten voor uitbreidingsinvesteringen voor de manege.

3) Er wordt een reserve gevormd voor toekomstige vervangingen van bedrijfsgebouwen en inventaris. Hierbij wordt gekeken naar de afschrijvingen op deze bedrijfsmiddelen. Wanneer deze reserve beschikbaar is en blijft, kan in de toekomst (zonder externe financieringen met bijkomende kosten) bijvoorbeeld nieuwbouw of verbouw van de manege plaats vinden.

Het bestuur kan de wijzigingen aanbrengen voor welke bestemmingsreserves er wordt gekozen. Het totaal van alle bestemmingsreserves is € 2.827.539,-

De bestemmingsreserves kunnen voor € 1.308.603,- worden voldaan en gefinancierd uit het werkkapitaal van de stichting (kortlopende posten en de aanwezige geldmiddelen). Het bestuur van de stichting streeft er naar om de bestemmingsreserves voor 100% te kunnen voldoen (dekking te krijgen) uit het aanwezige werkkapitaal van de stichting.



	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsfonds project 'Een onbepaalde manege voor iedereen'</i>		
Stand per 1 januari	24.630	30.802
Dotatie bestemmingsfonds	-	3.760
Besteed aan bestemmingsfonds	-3.917	-9.932
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	20.713	24.630

In 2022 en 2023 zijn donaties ontvangen voor het project 'Een onbepaalde manege voor iedereen'.

Het doel van het plan 'Een onbepaalde manege voor iedereen' is om het voor de doelgroep zo fijn mogelijk te maken op de Manege zonder Drempels.

Om bovenstaande te realiseren dienen de volgende zaken te worden aangeschaft: een rolstoelwip, tilliften, aangepaste spelcomputer en douchebrancards.

De hiervoor ontvangen bijdragen van derden mogen enkel aan deze zaken worden besteed.

Bestemmingsfonds project 'Huishoudelijke voor iedereen'

Stand per 1 januari	-	18.900
Dotatie bestemmingsfonds	-	6.800
Besteed aan bestemmingsfonds	-	-25.700
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	-	-



	2024	2023
	€	€
Continuïteitsreserve (voorheen bestemmingsreserve toekomstige exploitatietekorten)		
Stand per 1 januari	1.106.064	1.789.963
Mutatie	-116.267	-683.899
Stand per 31 december	989.797	1.106.064
De reserve is als volgt opgebouwd:		
Exploitatiekosten boekjaar	€ 659.865 x 1,5 = € 989.797.	

Bestemmingsreserve toekomstige uitbreidingsinvesteringen

Stand per 1 januari	1	62.675
Mutatie	-1	-62.674
Stand per 31 december	-	1



	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsreserve toekomstige vervangingsinvesteringen</i>		
Stand per 1 januari	1.907.922	1.382.629
Mutatie	1.820.159	2.114.256
	<u>3.728.081</u>	<u>3.496.885</u>
Aanpassing in verband met onvoldoende eigen vermogen	-1.890.341	-1.588.963
Stand per 31 december	<u>1.837.740</u>	<u>1.907.922</u>

Dit betreft een reserve gebaseerd op geïndexeerde (CPI) cumulatieve afschrijvingen t.b.v. vervangingen van de nog aanwezige bedrijfsgebouwen, bedrijfsinventaris, rijdend materiaal en paarden.

De reserve is als volgt opgebouwd:

Bedrijfsgebouwen en terreininrichtingen	€ 3.352.502
Bedrijfsinventaris	€ 279.457
Rijdend materiaal	€ 73.688
Paarden	€ 22.434

Totaal € 3.728.081

De maximale ruimte voor deze reserve bedraagt € 1.837.740.

Onvoldoende ruimte € 1.890.341.



	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsfonds project 'Een fijne en toegankelijke manege voor iedereen'</i>		
Stand per 1 januari	52.166	60.894
Besteed aan bestemmingsfonds	-9.563	-8.728
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>42.603</u>	<u>52.166</u>

In 2020 is € 67.000 ontvangen voor het project 'Een fijne en toegankelijke manege voor iedereen'. In 2021 is voor dit project nog € 15.000 ontvangen.

Het doel van het plan 'Een fijne en toegankelijke manege voor iedereen' is om een toekomstbestendige manege te realiseren, die voor iedereen toegankelijk is en waar de mensen met een ernstig meervoudige beperking het fijn vinden om te zijn.

Om bovenstaande te realiseren dienen de volgende zaken te worden aangeschaft: tilliften, belevenisbrug (speeltuin toestel), stoelen op huifbedden, lift, training voor paarden voor huifbedrijden, snoezelwaterbedden, paardendekens zomer en winter, verwarmingsketels binnenbak, luchtbehandelingssysteem en paardenaccessoires.

De hiervoor ontvangen bijdragen van derden mogen enkel aan deze zaken worden besteed.

6. Langlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige schulden		
Project Natuurlijk Samen	<u>32.835</u>	<u>-</u>



	2024	2023
	€	€
Project Natuurlijk Samen		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	53.940	-
Vrijval	-21.105	-
Langlopend deel per 31 december	<u>32.835</u>	<u>-</u>

In 2024 is € 53.940 ontvangen voor het project 'Natuurlijk Samen'. Er geldt een bestedingsverplichting voor deze ontvangsten en hebben het karakter van een investerings- of overheidssubsidie en zijn ook als zodanig verwerkt. De uitgaven dienen te voldoen aan de beleidsdoelstelling van het project en het doel.

In 2024 is € 21.105 besteed en in mindering gebracht op deze schuld.

7. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	<u>12.188</u>	<u>28.916</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>4.013</u>	<u>6.465</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	10.191	14.037
Vakantiedagen	3.754	7.449
Accountantskosten	5.000	3.750
Rente- en bankkosten	115	117
Vooruitgefactureerde bedragen	12.772	6.812
Verzekeringen	-	2.450
Personeelsvergoeding en juridische kosten	21.526	41.000
Rente obligaties	608	-
	<u>53.966</u>	<u>75.615</u>



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Rechten

Nalatenschappen

Er zijn in 2024 een tweetal nalatenschappen toegekend aan de stichting. Echter is het bedrag nog niet met zekerheid vast te stellen en om die reden nog niet verwerkt in de jaarcijfers 2024.



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	2024	2023
	€	€
8. Netto-omzet		
Omzet manege	61.171	51.750
Omzet gastenhuizen	113.875	120.500
Opbrengst koffie, thee en dergelijke	9.069	4.605
	<u>184.115</u>	<u>176.855</u>
9. Giften en overige opbrengsten		
Huur woonhuis	9.702	9.000
Giften	176.534	139.701
Legaten en nalatenschappen	20.779	70.417
Vergoeding bestedingen aan project 'Natuurlijk Samen'.	21.105	-
Donaties project 'Een onbeperkte manege voor iedereen'	-	3.760
Donaties project 'Huilbedrijven voor iedereen'	-	6.800
Subsidie NOW 4	-	556
	<u>228.120</u>	<u>230.234</u>
10. Inkoopwaarde		
Inkoopwaarde koffie/thee/vervoer en dergelijke	<u>6.402</u>	<u>8.615</u>
11. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	289.561	287.737
Sociale lasten	48.992	50.231
Pensioenlasten	36.577	39.587
Overige personeelskosten	26.425	29.101
	<u>401.555</u>	<u>406.656</u>



	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen	275.103	277.722
Mutatie vakantiedagenverplichting	-3.695	3.811
Mutatie vakantiegeldverplichting	-3.846	3.094
Transitievergoeding	25.510	21.000
Voorziening uitdiensttreding	19.537	-
	312.609	305.627
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-21.270	-17.890
Ontvangen uitkeringen uuv	-1.778	-
	289.561	287.737

Het bestuur ontvangt geen vergoeding voor haar werkzaamheden voor de stichting.

Sociale lasten

Premie sociale lasten	48.992	50.231
-----------------------	--------	--------

Pensioenlasten

Premie pensioenlasten	36.577	39.587
-----------------------	--------	--------

Overige personeelskosten

Kosten vrijwilligers	83	923
Opleidings- en ontwikkelingskosten	1.864	4.666
Verzuimverzekering	22.013	18.466
Werkkostenregeling	1.619	3.784
Overige personeelskosten	846	1.262
	26.425	29.101

Personeelsleden

Bij de onderneming waren in 2024 gemiddeld 6 personeelsleden werkzaam (2023: 7).



12. Afschrijvingen

	2024	2023
	€	€
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	73.716	69.976
Paarden	1.251	963
Inventaris	19.202	17.242
Vervoermiddelen	1.754	1.046
	<u>95.923</u>	<u>89.227</u>
Boekresultaat	-927	-
	<u>94.996</u>	<u>89.227</u>

13. Huisvestingskosten

Gas, water en elektra	10.578	27.415
Onderhoud gebouwen en terreinen	20.061	10.609
Onroerendezaakbelasting	6.910	4.311
Verzekeringen	11.431	13.046
Schoonmaakkosten	1.072	2.907
Bewakingskosten	2.667	6.575
	<u>52.719</u>	<u>64.863</u>

14. Kosten dieren

Veevoerders, dierenartsen en dergelijke	<u>44.528</u>	<u>41.042</u>
---	---------------	---------------



	2024	2023
	€	€
15. Algemene kosten		
Accountantskosten	12.459	18.101
Beheer- en advieskosten pensioenregeling	4.997	2.304
Juridische kosten	3.904	65.640
Verzekeringen	285	3.016
Telefoon	605	-
Porti	554	310
Contributies en abonnementen	3.589	2.293
Onderhoud inventaris	9.403	7.573
Reklame- en advertentiekosten	3.183	2.025
Reis- en verblijfs en representatiekosten	1.788	1.488
Kantoorbenodigdheden	11.293	9.689
Exploitatie "Stapvoets"	2.305	1.638
Kosten fondsen werving	5.999	10.836
Consultancy kosten software	-	2.306
Overige algemene kosten	-698	-246
	<u>59.666</u>	<u>126.973</u>

De juridische kosten betreffen advies- en begeleidingskosten op het personele vlak.

16. Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	56.503	85.943
Rentelasten en soortgelijke kosten	-8.801	-10.737
	<u>47.702</u>	<u>75.206</u>

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rente banken	16.631	14.658
Rente Rabo TijdslotSparen	7.656	-
Koersresultaat effecten	27.602	64.507
Ontvangen dividend en rente op effecten	4.614	6.778
	<u>56.503</u>	<u>85.943</u>

Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten	-1.554	-4.093
Beheerkosten effectenportefeuille Bank ten Cate & Cie N.V.	-7.247	-6.644
	<u>-8.801</u>	<u>-10.737</u>



Ondertekening jaarrekening voor akkoord

Bennekom, 1 oktober 2025

Voorzitter

Penningmeester

H.W.J. Bol

G. Peters

Secretaris

Bestuurslid

N.H. van den Berg

C.B. Donker

Bestuurslid

Bestuurslid

W.H.J. Vlastuin

A.W.M.H. Jacobs

OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA VAN DE STICHTING MANEGE ZONDER DREPELS TE BENNEKOM per 31-12-2024

	Aanschaf- waarde €	Investerings 2024 €	Afschrij- ving %	Afschrijving t/m 2023 €	Afschrijving 2024 €	Totale afschrijving €	Balans 31-12-2024 €
BEDRIJFSGEBOUWEN EN -TERREINEN							
Terreinen	177.739		0	0	0	0	177.739
Gebouwen	106.449		3	106.449	0	106.449	0
Bedrijfswoning (verbouwing)	78.942		3	54.040	2.368	56.408	22.534
Bedrijfswoning (verbouwing 2006)	37.212		3	18.988	1.116	20.104	17.108
Terras en verlichting	20.171		3	20.171	0	20.171	0
Straatwerk	16.460		3	16.460	0	16.460	0
Noodstroom	6.750		3	6.750	0	6.750	0
Pui	9.736		3	6.132	292	6.424	3.312
Mestbak	5.350		3	5.350	0	5.350	0
Buitenbak	6.869		3	6.869	0	6.869	0
Stal	5.330		3	5.330	0	5.330	0
Wei (ex van Holland)	114.311		0	0	0	0	114.311
Schutting (hout langs inrit/parkeerterr..	5.086		10	5.086	0	5.086	0
Afrastering (hout rond weiland)	8.910		10	8.910	0	8.910	0
Straatwerk	15.000		10	15.000	0	15.000	0
Lichtstraat 2008	7.340		10	7.340	0	7.340	0
Lichtstraat 2009	5.770		10	5.770	0	5.770	0
Speeltuin 2011	23.000		10	23.000	0	23.000	0
Vluchtweg 2011	25.766		3	17.568	773	18.341	7.425
Douche/toilet 2011	24.118		10	24.118	0	24.118	0
Fietsenstalling 2013	1.192		10	1.192	0	1.192	0
Dakkapellen 2014	7.934		3	3.131	238	3.369	4.565
Badkamer 1e verdieping 2014	11.962		10	11.426	0	11.426	536
Douche renovatie Grootheest 2015	11.000		10	9.700	1.300	11.000	0
Dakbedekking Grootheest 2016	8.017		10	6.414	801	7.216	801
Mobiele overkapping Zandschulp	2.500		10	2.000	250	2.250	250
Binnendeur Assa abloy	2.120		10	1.696	212	1.908	212
Mattheus regelkast klimaatregelaar	14.508		10	6.162	1.669	7.831	6.677
Vastrechtvergoeding glasvezelaansluiting	3.141		10	1.375	353	1.728	1.413
Groot onderhoud schilderwerk	20.379		20	14.266	6.113	20.379	0
Modernisering lift	28.780		10	7.195	3.084	10.279	18.501
Brandmeldinstallatie	19.616		10	4.413	2.172	6.585	13.030
Verbouwing dienstwoning	29.804		10	4.471	3.167	7.637	22.167
Afdak	9.752		10	1.056	1.087	2.143	7.609
Zonnepanelen	58.922		5	1.473	3.024	4.497	54.426
Camerasysteem	2.846		10	142	300	443	2.404
Kunstof kozijnen	17.160		10	572	1.843	2.415	14.744
Ontmoetingsruimte	0	13.550	5	0	0	0	13.550
Nieuwbouw							
Bouwkosten 1987	179.775		3	179.775	0	179.775	0
Bouwkosten 1994	226.723		3	201.863	6.802	208.665	18.058
Bouwkosten 2001	86.045		3	56.783	2.581	59.364	26.681
Bouwkosten 2002	11.760		3	7.718	353	8.070	3.690
Hal 2003	284.295		3	178.075	8.529	186.604	97.691
Gastenverblijf							
Bouwkosten 1989/1991	111.829		3	111.829	0	111.829	0
Bouwkosten 1992	11.641		3	11.101	349	11.451	190
Bouwkosten 1993/1994	1.689		3	1.528	161	1.689	0
Bouwkosten 1996 (architect)	2.496		3	2.070	75	2.145	351
Bouwkosten 1997 (architekt)	6.871		3	5.356	206	5.562	1.308
Bouwkosten 1998	120.973		3	90.726	3.629	94.356	26.618
Bouwkosten 1999	571.997		3	420.511	17.160	437.671	134.326
Bouwkosten 2018 (slaapkamer)	8.436		3	1.276	253	1.529	6.907
Terreinverharding							
Heras hekwerk	14.968		10	14.968	0	14.968	0
Heras hekwerk 2009	2.750		10	2.750	0	2.750	0
Paddock Paradise 2010/2011	29.689		10	29.689	0	29.689	0
Paddock paradise Veluwe Groen/van Ee	23.660		10	18.928	2.366	21.294	2.366
paddock Paradise div fact (2018)	10.807		10	7.539	1.089	8.629	2.178
Totaal Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.656.344	13.550		1.772.501	73.716	1.846.218	823.677
Onroerend goed staande en gelegen aan de Bovenbuurtweg 50A te Bennekom, kadastraal bekend Gem.Bennekom, sectie C nr. 1557 ter grootte van ca. 90 are.							
	Aanschaf- waarde €	Investerings 2024 €	Afschrij- ving %	Afschrijving t/m 2023 €	Afschrijving 2024 €	Totale afschrijving €	Balans 31-12-2024 €
INVENTARIS							
Inventaris gastenverblijf							
Aanschafwaarde 2003 douche	3.415		10	3.415	0	3.415	0
Aanschafwaarde 2006 hoog/laag bed	4.605		10	4.605	0	4.605	0
Aanschafwaarde 2007 hoog/laag bed	4.662		10	4.662	0	4.662	0
Aanschafwaarde 2007 bed	1.858		10	1.858	0	1.858	0
Aanschafwaarde 2007 bed	1.392		10	1.392	0	1.392	0
Aanschafwaarde 2007 bed	3.392		10	3.392	0	3.392	0
Aanschafwaarde 2008 keuken deel	11.555		10	11.555	0	11.555	0
Aanschafwaarde 2008 keuken opkamer	9.035		10	9.035	0	9.035	0
Aanschafwaarde 2009 2 bedden	4.955		10	4.955	0	4.955	0
Aanschafwaarde 2009 2 hoog/laag bed	5.011		10	5.011	0	5.011	0
Aanschafwaarde 2009 bed wikel	1.246		10	1.246	0	1.246	0
Aanschafwaarde 2009 2 hoog/laag bed	5.835		10	5.835	0	5.835	0
Aanschafwaarde 2010 bed wikel	1.261		10	1.261	0	1.261	0
Aanschafwaarde 2010 bed carrier	3.383		10	3.383	0	3.383	0
Aanschafwaarde 2011 bed carrier	3.514		10	3.514	0	3.514	0
Aanschafwaarde 2011 bed wikel	1.514		10	1.514	0	1.514	0
Aanschafwaarde 2012 bed ule	4.694		10	4.694	0	4.694	0
Aanschafwaarde 2013 bed Reager	2.766		10	2.766	0	2.766	0
Aanschafwaarde 2013 bed Ule	4.911		10	4.911	0	4.911	0
Aanschafwaarde 2013 Vloestofproj.	1.240		10	1.240	0	1.240	0
Aanschafwaarde 2013 4 bedden/3banken	2.808		10	2.808	0	2.808	0

Aanschafwaarde 2014 bed/2bank/2stoel	1.306		10	1.306	0	1.306	0
Aanschafwaarde 2014 marmoleum	8.093		10	8.093	0	8.093	0
Aanschafwaarde 2014 38stoelen/6 tafels	2.304		10	2.304	0	2.304	0
Aanschafwaarde 2014 bad	9.504		10	9.504	0	9.504	0
Aanschafwaarde 2014 raamdecoratie	1.384		10	1.384	0	1.384	0
Aanschafwaarde 2015 2 douchestoelen	1.666		10	1.666	0	1.666	0
Aanschafwaarde 2015 bed en matras Ule	5.355		10	5.355	0	5.355	0
Aanschafwaarde 2015 tuinmeubilair	3.306		10	3.063	243	3.306	0
Aanschafwaarde 2016 Koene bed	2.937		10	2.354	291	2.646	291
Beter bed 4x basic (2017)	2.131		10	1.459	224	1.683	448
Michel Koene Hoog/laag bed opkamer(2017)	3.439		10	2.399	347	2.746	693
Meubilair en inrichting kantine (2017)	32.153		10	20.897	3.752	24.649	7.504
Mattheus CV ketel Remeha (2017)	3.058		10	2.090	323	2.412	646
Screens	3.679		10	2.119	390	2.509	1.170
Douche brancards 2x	6.448		10	3.443	751	4.194	2.254
Wasmachine whirlpool	816		10	406	82	488	328
Computer en printer	1.949		10	853	219	1.072	877
3 tilliften	12.798		10	4.008	1.465	5.473	7.325
2 tilliften	9.947		10	1.907	1.005	2.912	7.036
Douchebrancard	2.973		10	347	328	675	2.298
Meubilair	1.481		10	160	165	326	1.156
Tilliften	22.975		10	574	2.539	3.113	19.862
Gordijnen	1.372		10	137	137	274	1.098
Fauteuils	860		20	172	172	344	516
Airco's	0	13.553	10	0	183	183	13.370
Dekenrek	0	3.559	10	0	76	76	3.483
Ontmoetingsruimte	0	3.040	10	0	0	0	3.040
Overige Inventaris							
Overige inventaris 2003 muziekinstallatie	5.395		10	5.395	0	5.395	0
Overige inventaris 2003 schommel	2.006		10	2.006	0	2.006	0
Overige inventaris 2013 Brandkast	1.955		10	1.955	0	1.955	0
Overige inventaris 2015 Telefooncentr.	5.000		10	4.900	100	5.000	0
Stims film	3.000		10	2.375	313	2.688	313
Media Markt TV ontvangstruimte	495		10	424	36	460	36
V rhee bosmaaler (2017)	651		10	421	77	498	153
2 Hooistomers	4.620		10	1.617	501	2.118	2.503
18 dekens	9.000		10	2.775	1.038	3.813	5.188
3 CV's kantine/binnenbak	8.795		10	2.494	900	3.394	5.401
Koffieapparaat DE	1.585		20	869	358	1.227	358
Rolstoeldraaimolen	8.770		10	2.424	907	3.331	5.439
Acticomm Evo	6.612		20	1.433	1.036	2.468	4.143
Speeltoestellen	8.124		20	1.895	1.246	3.141	4.982
Totaal Inventaris	290.993	20.152		190.034	19.202	209.236	101.910

	Aanschaf- waarde €	Investerings 2024 €	Afschrij- ving %	Afschrijving t/m 2023 €	Afschrijving 2024 €	Totale afschrijving €	Balans 31-12-2024 €
RIJDEND MATERIEEL							

Huifbed	5.445		5	5.445	0	5.445	0
Huifbed	2.269		5	2.269	0	2.269	0
Aanhangwagen	615		5	615	0	615	0
Huifbed	4.905		5	4.905	0	4.905	0
Huifbed	10.450		5	10.450	0	10.450	0
Welgraven huifbed	6.528		5	6.528	0	6.528	0
Welgraven liftwagen	3.319		5	3.319	0	3.319	0
Trekker	13.000		5	13.000	0	13.000	0
Veegmachine	1.576		5	1.576	0	1.576	0
3 Rolstoelfietsen	9.200		5	8.360	93	8.453	747
Grasmaaler Honda v Rhee 2015	991		5	510	44	554	437
Huifbed Welgraven 2015	7.000		5	3.800	291	4.091	2.909
Sarisking huif	729		5	213	37	250	479
Huifbed doek	1.940		5	32	100	133	1.807
4x huifbed constructie	7.040		5	117	364	482	6.558
Tractor Knegt	0	37.500	5	0	824	824	36.676
Totaal Rijdend materieel	75.007	37.500		61.140	1.754	62.894	49.613

	Aanschaf- waarde €	Investerings 2024 €	Afschrij- ving %	Afschrijving t/m 2023 €	Afschrijving 2024 €	Totale afschrijving €	Balans 31-12-2024 €
PAARDEN							

Krissy	2.270		5	2.245	-	2.245	25
Gijs	1.588		5	1.563	-	1.563	25
Wammes	1.815		5	1.790	-	1.790	25
Fellow	500		5	475	-	475	25
Donald	2.000		5	2.000	-	2.000	0
Toy	2.800		5	2.800	-	2.800	0
Tyco	1.260		5	1.260	-	1.260	0
Bless	2.115		5	1.783	48	1.830	285
Zepp	2.400		5	1.000	127	1.127	1.273
Duke	2.400		5	1.000	127	1.127	1.273
Conner	1.000		5	280	51	331	669
Quinn	1.000		5	280	51	331	669
Ivy (was Sanne)	2.400	-2.073	5	300	27	327	0
Whisper (was Jai)	2.500		5	313	129	442	2.058
Lady Kate	2.750		5	103	139	242	2.508
Tinkerbelle	2.250		5	84	114	198	2.052
Lady Pearl	2.250		5	84	114	198	2.052
Jip	0	4.587	5	0	154	154	4.434
Lotte	0	5.046	5	0	169	169	4.877
Totaal Paarden	33.298	7.560		17.360	1.251	18.611	22.247
Totaal Materiële vaste activa	3.055.643	78.762		2.041.035	95.923	2.136.958	997.447

Staat van baten en lasten en begroting over 2024

<i>Alle bedragen in €</i>	Exploitatie 2024	Begroting 2024	Verschil 2024
Omzet manege	61.171	52.000	9.171
Omzet gastenhuizen	113.875	121.000	-7.125
Omzet thee/koffie etc.	9.069	5.000	4.069
Som der bedrijfsopbrengsten	184.115	178.000	6.115
Inkoopwaarde thee/koffie etc.	6.402	-	6.402
Personeelskosten	401.555	390.000	11.555
Afschrijving materiële vaste activa	94.996	80.000	14.996
Huisvestingskosten	52.719	69.000	-16.281
Kosten dieren	44.528	47.000	-2.472
Algemene kosten	59.666	60.000	-334
Som der bedrijfslasten	659.866	646.000	13.866
Rentebaten en koersresultaten	56.503	24.000	32.503
Rentelasten	-8.801	-5.000	-3.801
	47.702	19.000	28.702
Resultaat vóór giften	-428.049	-449.000	20.951
Giften/donaties	197.639	176.000	21.639
Legaten en nalatenschappen	20.779	-	20.779
Huur woonhuis	9.702	9.000	702
	228.120	185.000	43.120
Resultaat na giften	-199.929	-264.000	64.071



Manege zonder Drempels

Bestuursverslag 2024

Bennekom, 8 oktober 2025

Inhoud

Manege zonder Drempels	3
Bestuur.....	3
Personeel.....	4
Missie & strategie.....	4
Kernpunten realisatie 2024.....	6
Financiën.....	9
Begroting 2025.....	9

Manege zonder Drempels

De Manege zonder Drempels is een bijzondere manege voor mensen met een ernstig meervoudige beperking waar men kan huifbedrijven en vakantie kan vieren.

Mensen met een ernstig meervoudige beperking komen hier genieten van het plezier, de ontspanning en de beweging van het paardrijden. De Manege heeft hiervoor het huifbed ontwikkeld, waarbij de rijder op een doek ligt dat in een frame is gespannen over de ruggen van twee paarden.

Wij beschikken over twee gezinsappartementen tot maximaal 7 personen en twee groepsverblijven tot maximaal 16 personen. De appartementen zijn volledig aangepast voor mensen met een beperking. Wij hebben ook een extra snoezelbadkamer en aangepaste speeltuin buiten, naast de paarden.

De Manege zonder Drempels is gevestigd in Bennekom en is een stichting zonder winstoogmerk (ANBI).

Bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het algemeen beleid van de Manege zonder Drempels en de uitvoering daarvan. De dagelijkse leiding is in handen van de bedrijfsleider, Karoline Visser, die per 1 december 2024 deze rol heeft overgenomen van Esther Lucassen.

Wij zijn Esther zeer erkentelijk voor de afgelopen 2,5 jaar dat zij leiding heeft gegeven aan de Manege.

Het bestuur bestaat uit:

- | | | |
|-----------------------|-------------------------------------|----------------|
| • Henk Bol | Voorzitter | |
| • Nienke van den Berg | Secretaris | |
| • Kees Donker | Fondsenwerving en Paarden | Vanaf 1-2-2025 |
| • Guus Jacobs | Interne administratieve organisatie | |
| • Gerard Peters | Penningmeester | |
| • Wilfred Vlastuin | Gebouwen en terreinen | |
| • Marijke te Ronde | Marketing & Communicatie | Tot 1-2-2025 |

Marijke te Ronde heeft haar taak als bestuurslid Marketing & Communicatie in februari jl. neergelegd. Gelukkig wil zij zich als vrijwilliger (M&C) blijven inzetten voor de Manege. Wij danken Marijke voor haar inzet voor de Manege in de afgelopen jaren.

De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen vergoeding.

Personeel

Het team van de Manege zonder Drempels bestaat uit een team van medewerkers en vrijwilligers en wordt bijgestaan door het bestuur.

Medewerkers

De Manege zonder Drempels heeft 10 medewerkers in dienst (6 fte). De nieuwe bedrijfsleider is extern en heeft een contract voor 24 uur per week.

Vijf medewerkers verzorgen gedurende 6 dagen per week het huifbedrijven en de daarbij behorende werkzaamheden zoals het trainen en verzorgen van de paarden. Twee medewerkers (inclusief de beheerder) verzorgen het onderhoud van de bedrijfsmiddelen en de terreinen. De overige drie medewerkers zorgen voor de administratieve ondersteuning, relatiebeheer en ook dat de appartementen en andere bedrijfsruimtes opgeruimd en schoon zijn. De Manege is een kleine organisatie en steunt sterk op de inzet en de flexibiliteit van de medewerkers en de vrijwilligers.

Vrijwilligers

Ruim 50 vrijwilligers zetten zich in voor de Manege zonder Drempels. Zonder hun inzet zou ons werk onmogelijk zijn. Deze werkzaamheden variëren van het organiseren van een kunstexpositie of andere acties, het schilderen van het interieur, het schoonmaken van de stallen en verwijderen van mest, het meewerken van het onderhoud van machines, het runnen van de administratie, het distribueren van de kerstkaarten, enzovoort. Vrijwilligers zijn trouw aan de Manege.

Ook voor de komende jaren hopen we weer een beroep te kunnen doen op al deze medewerkers en vrijwilligers en verwachten dan ook geen grote wijzigingen hierin.

Missie & strategie

Wat is onze droom?

We verhogen de kwaliteit van leven voor mensen met een ernstig meervoudige beperking en hun naasten.

Waar wij voor gaan

De stichting Manege zonder Drempels wil huifbedrijven en vakantievieren voor haar doelgroep blijvend mogelijk maken, waarbij ontmoeting, ontspanning en plezier positieve impact maakt op hun levens.

Wij willen de komende vier jaar onze activiteiten uitbreiden, kennis delen, samenwerking met partners en netwerk uitbouwen – zodat de Manege nog breder bekend raakt en haar zinvolle werk behouden blijft.

Vier hoofdthema's

Vier thema's staan centraal en helpen om onze doelen te verwezenlijken en daadwerkelijk verschil te maken.

- In verbinding met de regio
- Financiering
- Innovatie
- Duurzaamheid

Hieronder leest u de kernversie van de meerjaren koers.



Missie:

We verhogen de kwaliteit van leven voor mensen met een ernstige meervoudige beperking en hun naasten.

Onze Kernwaarden:



Manege zonder Drempels



- ✓ Huifbedrijven
- ✓ Vakantie vieren
- ✓ Ontmoeten
- ✓ Verbinden



Meer impact op het welzijn van onze EMB-doelgroep!



Speerpunten strategische koers 2024 - 2028



- Bekendheid van de manege op brede schaal vergroten
- Ons mooie zinvolle werk behouden
- Activiteiten uitbreiden en verbreden
- Versterken van samenwerking met onze partners
- Netwerk vergroten en kennis delen



Verbinding

Gastvrije ontmoetingsplek zijn waar mensen elkaar vinden.

Aantrekken en binden van donateurs, sponsors en samenwerkingspartners.

Samenwerking met scholen en de zorg uitbreiden.

Een multifunctionele ontmoetings- & vergaderruimte realiseren, waar diverse activiteiten samenkomen.



Financiering

Huifbedrijven meer kostendekkend maken.

Bezettingsgraad vakantieverblijven optimaliseren.

Vinden van projectmatige ondersteuning – financieel of in natura.

Mogelijkheden benutten die beschikbaar zijn bij overheid en zorgverzekeraars.

Als goed (ANBI-)doel vindbaar zijn.



Innovatie

Initiëren van nieuwe diensten voor onze doelgroep.

Het positieve medische effect van huifbedrijven aantoonbaar maken.

Stimuleren kennisdeling in het landelijk huifbedrijfennetwerk.

Onze accommodatie optimaal benutten.



Duurzaamheid

Opgewekte elektriciteit inzetten voor koelen en verwarmen.

Opstellen irrigatieplan om gebruik van leidingwater terug te dringen.

Terugbrengen energieverbruik via aanbevelingen uit energiescan.

Aanleggen voedselbos voor mens, paard en biodiversiteit.



Kunt u ons helpen bij het realiseren van onze doelen?

Samen kunnen we ervoor zorgen dat de manege haar zinvolle werk kan blijven doen.

Stichting Manege zonder Drempels in Bennekom
T: 0318 - 415110
info@manege-zonder-drempels.nl
www.manege-zonder-drempels.nl

**Manege
zonder
Drempels**

Kernpunten realisatie 2024

Gerealiseerde projecten

Met veel enthousiasme zijn we in 2024 voortvarend van start gegaan. Diverse projecten zijn in de loop van het jaar geheel of gedeeltelijk afgerond. Dankzij de belangeloze inzet van vele vrijwilligers en betrokken bedrijven — die tijd, materialen, kennis en expertise hebben gedoneerd — zijn belangrijke stappen gezet in de verdere ontwikkeling van onze locatie.

Voedselbos

De aanleg van het voedselbos, gestart in 2023, is in volle gang. Dankzij genereuze donaties van bomen en planten krijgt het voedselbos steeds meer vorm. Naar verwachting is het in de loop van 2025 toegankelijk voor gasten en bezoekers en kunnen dan letterlijk de eerste appels en peren worden geplukt.

Verbouwing Het Voorhuis

In lijn met de ontwikkeling van het voedselbos is ook begonnen met de optimalisatie van onze groepsaccommodatie Het Voorhuis. Bij de herinrichting is goed geluisterd naar de wensen van onze gasten. Er is extra aandacht besteed aan rust en privacy, met onder andere aparte slaapkamers voor begeleiders. Daarnaast is de woonkamer voorzien van nieuwe wandbekleding en een frisse verflaag.

Het Gebint

Met de realisatie van Het Gebint zijn in 2024 grote stappen gezet. Deze ruimte is bedoeld voor vergaderingen en bijeenkomsten en krijgt een professionele uitstraling, met uitzicht op het hufbedrijven. Begin 2025 is deze ruimte in gebruik wordt genomen.

Paardenplan

Onze paarden zijn van onschatbare waarde. In 2024 is het Paardenplan opgesteld: een integraal plan waarin zorg, training, voeding en rustmomenten zijn vastgelegd. Het hele team is betrokken bij de uitvoering en bekend met de gemaakte afspraken. Dit plan draagt bij aan het welzijn van onze paarden op de lange termijn.

Administratie

Er is dit jaar veel geïnvesteerd in het optimaliseren van onze administratieve processen. Met de inzet van de software CIRIS is een solide basis gelegd voor de financiële administratie, relatiebeheer (donateurs en leveranciers), abonnementsregistratie en cliëntinformatie. Deze professionaliseringslag zal de komende jaren verder worden doorontwikkeld.

Maatschappelijke betrokkenheid

In 2024 hebben wij actief deelgenomen aan lokale evenementen zoals de Vlegeldag in Bennekom en Concours Hoekelum. Door aanwezigheid op deze dagen vergroten we de zichtbaarheid van Manege zonder Drempels en versterken we de verbinding met de lokale gemeenschap.

Aandachtspunten voor 2025

Door personele wisselingen is een aantal plannen nog niet volledig uitgewerkt. Deze punten krijgen in 2025 extra aandacht:

- Het versterken van samenwerkingen met scholen en het onderzoeken van mogelijkheden voor dagbesteding op onze locatie.
- De herinrichting van De Deel en groepsaccommodatie De Opkamer staat momenteel nog in de wacht.
- Digitalisering van ons reserveringssysteem: het online kunnen boeken van appartementen en locaties is een belangrijk speerpunt voor 2025.

Doorlopende projecten:

- Uitbreiden van contacten met scholen
- Verdere professionalisering van marketing en communicatie
- Organiseren van klusdagen voor bedrijven
- Vergroten van ons netwerk van donateurs en sponsoren.

Financiën

In 2023 is de **omzet** van het huifbedrijven toegenomen doordat een verhoging van het tarief is doorgevoerd en door de invoering van abonnementen. Het tarief voor het huifbedrijven blijft nog steeds ruim beneden de werkelijke kostprijs omdat we de drempel voor onze doelgroep zo laag mogelijk willen houden. De omzet van de gastenhuizen is gedaald doordat de vraag licht is afgenomen.

De **giften en donaties** zijn voor het tweede jaar op rij gedaald. Voor de projecten “Een onbeperkte manege voor iedereen” en “huifbedrijven” is in 2023 een bedrag van € 10.560 ontvangen. In 2024 is het project Natuurlijk Samen gestart. De reeds ontvangen donaties voor het project zijn als langlopende schuld opgenomen en vallen vrij naarmate de kosten voor het project worden gemaakt. De donaties vanuit legaten en nalatenschappen zijn bijna € 50.000 lager dan in 2023. Een tweetal nalatenschappen zijn echter al wel toegekend, maar het is nog niet exact bekend hoeveel deze nalatenschappen bedragen.

De **bedrijfskosten** zijn met ca. € 100.000 afgenomen. De afname wordt met name veroorzaakt door lagere personeelsbezetting, fors minder juridische kosten en de vrijval vanuit het project Natuurlijk Samen. Hiermee is de toename van de kosten als gevolg van de algemene prijsontwikkeling volledig gecompenseerd.

De **financiële baten en lasten** laten een sterk volatiel resultaat zien, mede als gevolg van de renteontwikkelingen. In 2019 is besloten om een deel van de beschikbare middelen defensief te beleggen in effecten. Het rendement hierop bedroeg in 2024 ca. 12% t.o.v. 3% in 2023. De overige middelen staan op een spaarrekening, waarvan een groot gedeelte met een opzegtermijn van 90 dagen.

Het streven is om ca. een derde van de beschikbare middelen defensief te beleggen, een derde wordt belegd in risicovrije vastrentende beleggingen of deposito's en een derde wordt op een spaarrekening vastgezet.

Het **eigen vermogen** van de stichting bedraagt € 2,9 miljoen. Het eigen vermogen is volledig bestemd voor waarborgen van de continuïteit en het doen van vervangingsinvesteringen. In verband met de negatieve resultaten in de afgelopen jaren en de grote afhankelijkheid van de bijdragen van derden (giften, donaties en legaten) wordt een continuïteitsreserve aangehouden van € 1,0 miljoen ($1,5 \times$ de jaarlijkse bedrijfskosten).

De **liquiditeitspositie** is weliswaar dalend maar nog steeds goed te noemen. Het werkkapitaal bedraagt € 1,3 miljoen.

Begroting 2025

<i>Alle bedragen in €</i>	Begroting 2025	Exploitatie 2024	Verschil
Omzet manege	68.000	61.171	6.829
Omzet gastenhuizen	125.000	113.875	11.125
Omzet thee/koffie etc.	5.000	9.069	-4.069
Som der bedrijfsopbrengsten	198.000	184.115	13.885
Inkoopwaarde thee/koffie etc.	-	6.402	-6.402
Personeelskosten	350.000	401.555	-51.555
Afschrijving materiële vaste activa	93.000	94.996	-1.996
Huisvestingskosten	88.000	52.719	35.281
Kosten dieren	45.000	44.528	472
Algemene kosten	52.000	59.666	-7.666
Som der bedrijfslasten	628.000	659.866	-31.866
Rentebaten en koersresultaten	47.000	56.503	-9.503
Rentelasten	-5.000	-8.801	3.801
	42.000	47.702	-5.702
Resultaat vóór giften	-388.000	-428.049	40.049
Giften/donaties	210.000	197.639	12.361
Legaten en nalatenschappen	21.000	20.779	221
Huur woonhuis	10.000	9.702	298
	241.000	228.120	12.880
Resultaat na giften	-147.000	-199.929	52.929

De begroting voor 2025 laat een tekort zien van € 147.000. Een geleidelijke verbetering van het resultaat wordt bereikt door met name:

- (beperkte) aanpassing van tarieven voor het huifbedrijven en de verhuur van de gastenhuizen
- verlaging van de kosten door lagere personeelsbezetting
- toegezegde donaties voor het project Natuurlijk Samen.

deels worden deze maatregelen tenietgedaan door hogere kosten i.v.m. onderhoud.

In de begroting is nog geen rekening gehouden met de 2 in 2024 toegezegde nalatenschappen omdat nog niet bekend is wanneer deze nalatenschappen worden afgewikkeld.