

EQUUS



Financieel verslag 2023
van
Stichting Manege Zonder Drempels
te
Bennekom

**Inhoudsopgave****Pagina****Accountantsrapport**

Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	4
Resultaatvergelijking	5
Financiële positie	6

Jaarrekening

Balans per 31 december 2023	7
Staat van baten en lasten over 2023	9
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans per 31 december 2023	14
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	24

Bijlagen

Overzicht materiële vaste activa	29
Staat van baten en lasten en begroting over 2023	30
Bestuursverslag	31



Ede, 25 juni 2024

Aan het bestuur van
Stichting Manege Zonder Drempels
Bovenbuurtweg 50a
6721 MN Bennekom

Geacht bestuur,

Hierbij treft u onze samenstellingsverklaring aan en bevindingen omtrent de werkzaamheden.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Manege Zonder Drempels te Bennekom is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de winst-en-verliesrekening over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Manege Zonder Drempels. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



ALGEMEEN

ANBI

De stichting wordt door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Vaststelling jaarrekening voorgaand boekjaar.

Het bestuur heeft in juli 2023 de jaarrekening 2022 ongewijzigd goedgekeurd. Het resultaat over 2022 toegevoegd aan het eigen vermogen van de stichting.



RESULTAATVERGELIJKING

Het resultaat over 2023 bedraagt negatief € 255.081 tegenover negatief € 157.117 over 2022. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2023		2022		Vershil
	€	%	€	%	€
Netto-omzet	176.855	43,4	140.672	25,7	36.183
Giften en overige opbrengsten	230.234	56,6	407.151	74,3	-176.917
	407.089	100,0	547.823	100,0	-140.734
Bedrijfslasten					
Inkoopwaarde	8.615	2,1	10.233	1,9	-1.618
Personeelskosten	406.656	99,9	277.998	50,8	128.658
Afschrijvingen	89.227	21,9	82.849	15,1	6.378
Huisvestingskosten	64.863	15,9	58.315	10,6	6.548
Kosten dieren	41.042	10,1	39.084	7,1	1.958
Algemene kosten	126.973	31,3	88.340	16,2	38.633
Som der bedrijfslasten	737.376	181,2	556.819	101,7	180.557
Bedrijfsresultaat	-330.287	-81,2	-8.996	-1,7	-321.291
Financiële baten en lasten	75.206	18,5	-148.121	-27,0	223.327
Resultaat	-255.081	-62,7	-157.117	-28,7	-97.964



FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Eigen vermogen		3.090.783		3.345.863
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	1.014.603		983.465	
Financiële vaste activa	596.855		531.848	
		<u>1.611.458</u>		<u>1.515.313</u>
Werkkapitaal		<u><u>1.479.325</u></u>		<u><u>1.830.550</u></u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorderingen	84.354		207.671	
Liquide middelen	1.505.967		1.701.413	
		<u>1.590.321</u>		<u>1.909.084</u>
Af: kortlopende schulden		110.996		78.534
Werkkapitaal		<u><u>1.479.325</u></u>		<u><u>1.830.550</u></u>

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
EQUUS accountants en belastingadviseurs

A.P.J. Willemse AA



BALANS PER 31 DECEMBER 2023
 (na resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa	(1)			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	883.843		874.891	
Paarden	15.937		9.650	
Inventaris	100.957		92.992	
Vervoermiddelen	13.866		5.932	
		1.014.603		983.465
Financiële vaste activa	(2)			
Overige effecten		596.855		531.848
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorderingen	(3)			
Debiteuren	13.588		21.160	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	22.850		20.760	
Overige vorderingen en overlopende activa	47.916		165.751	
		84.354		207.671
Liquide middelen	(4)			
		1.505.967		1.701.413
		<u>3.201.779</u>		<u>3.424.397</u>



	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN ⁽⁵⁾				
Bestemmingsfonds project 'Een onbepaalde manege voor iedereen'	24.630		30.802	
Bestemmingsfonds project 'Huishoudingen voor iedereen'	-		18.900	
Continuïteitsreserve (voorheen bestemmingsreserve toekomstige exploitatietekorten)	1.106.064		1.789.963	
Bestemmingsreserve toekomstige uitbreidingsinvesteringen	1		62.675	
Bestemmingsreserve toekomstige vervangingsinvesteringen	1.907.922		1.382.629	
Bestemmingsfonds project 'Een fijne en toegankelijke manege voor iedereen'	52.166		60.894	
		3.090.783		3.345.863
KORTLOPENDE SCHULDEN ⁽⁶⁾				
Schulden aan leveranciers	28.916		48.631	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.465		241	
Overlopende passiva	75.615		29.662	
		110.996		78.534
		<u>3.201.779</u>		<u>3.424.397</u>



STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		2023		2022	
		€	€	€	€
Netto-omzet	(7)		176.855		140.672
Giften en overige opbrengsten	(8)		230.234		407.151
			<u>407.089</u>		<u>547.823</u>
Bedrijfslasten					
Inkoopwaarde	(9)	8.615		10.233	
Personeelskosten	(10)	406.656		277.998	
Afschrijvingen	(11)	89.227		82.849	
Huisvestingskosten	(12)	64.863		58.315	
Kosten dieren	(13)	41.042		39.084	
Algemene kosten	(14)	126.973		88.340	
Som der bedrijfskosten			<u>737.376</u>		<u>556.819</u>
Bedrijfsresultaat			<u>-330.287</u>		<u>-8.996</u>
Financiële baten en lasten	(15)		75.206		-148.121
Resultaat			<u>-255.081</u>		<u>-157.117</u>
Belastingen			-		-
Resultaat			<u><u>-255.081</u></u>		<u><u>-157.117</u></u>



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Manege Zonder Drempels (geregistreerd onder KvK-nummer 41048613), statutair gevestigd te Bennekom, bestaan voornamelijk uit huijbedrijden voor mensen met ernstige meervoudige beperkingen en appartementen aan te bieden voor vakanties voor hen met hun ouders en/of begeleiders. Mens en dier staan hierbij centraal. Ontspannen paarden zorgen voor ontspanning van de mens. Geld mag daarbij geen drempel zijn. Stapvoets op weg naar een wereld zonder drempels.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

Continuïteit

Als gevolg van toenemende kosten is een onzekere situatie ontstaan. Het effect op de onderneming en de vraag of dit op termijn kan leiden tot continuïteitsproblemen is op dit moment niet aan de orde. Echter gezien de resultaten bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de stichting. Gezien de maatregelen door het bestuur, zoals kosten reductie en omzetverhogende activiteiten, verwachten wij geen continuïteitsissue op deze grond voor de onderneming. Wij zijn dan ook van mening dat de waarderingsgrondslagen op basis van continuïteit kunnen worden gehandhaafd. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Vestigingsadres

Stichting Manege Zonder Drempels is feitelijk gevestigd op Bovenbuurtweg 50a te Bennekom.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Manege Zonder Drempels zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.



ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen (RJK).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.



GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op grond wordt niet afgeschreven. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Kosten van groot onderhoud worden verwerkt volgens de componentenmethode op het moment van verwerking van het actief. Bij de componentenmethode worden belangrijke componenten onderkend die worden afgeschreven over de verwachte gebruiksduur van de component.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

Effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen actuele waarde. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden, kassaldi en bankdeposito's voor zover deze direct opvraagbaar zijn. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.



GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet, overige bedrijfsopbrengsten en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de kostprijs van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

Giften en overige opbrengsten

De steunmaatregelen (TOGS, TVL en NOW) worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen. De steunmaatregelen worden in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd onder de giften en overige opbrengsten.

Financieel resultaat

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten.



TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Paarden	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2023					
Aanschaffingswaarde	2.577.415	26.048	265.785	66.027	2.935.275
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.702.524	-16.398	-172.793	-60.095	-1.951.810
	<u>874.891</u>	<u>9.650</u>	<u>92.992</u>	<u>5.932</u>	<u>983.465</u>
Mutaties					
Investeringen	78.928	7.250	25.207	8.980	120.365
Afschrijvingen	-69.976	-963	-17.242	-1.046	-89.227
	<u>8.952</u>	<u>6.287</u>	<u>7.965</u>	<u>7.934</u>	<u>31.138</u>
Boekwaarde per 31 december 2023					
Aanschaffingswaarde	2.656.343	33.298	290.992	75.007	3.055.640
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.772.500	-17.361	-190.035	-61.141	-2.041.037
	<u>883.843</u>	<u>15.937</u>	<u>100.957</u>	<u>13.866</u>	<u>1.014.603</u>



Afschrijving

Actief

Afschrijvings- percentage

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	0-20
Paarden	5
Inventaris	10-20
Vervoermiddelen	5

Een specificatie van de materiële vaste activa en de daarop toegepaste afschrijvingen is opgenomen in een bijlage bij dit rapport.

Ter indicatie van de actuele waarde van het onroerend goed wordt vermeld dat de WOZ-waarde 2023 € 1.050.000 bedraagt.

De fiscale bodemwaarde bedraagt per 31 december 2023 derhalve € 1.050.000.

2. Financiële vaste activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Overige effecten		
Effectenportefeuille Bank ten Cate & Cie N.V., aandelen	203.012	189.991
Effectenportefeuille Bank ten Cate & Cie N.V., obligaties	387.283	336.330
Effectenportefeuille Bank ten Cate & Cie N.V., vastgoed	6.560	5.527
	<u>596.855</u>	<u>531.848</u>

De effecten bestaan uit beleggingen in aandelen, obligaties en vastgoedfondsen. De effectenportefeuille is in beheer bij Bank ten Cate en heeft het profiel Duurzame mixportefeuille behoudend.

Alle effecten staan ter vrije beschikking van de stichting Manege Zonder Drempels.



	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Overige effecten		
Stand per 1 januari	531.848	674.955
Investerings	121.463	149.067
Desinvesteringen	-121.271	-149.010
Rente, dividend en waardeveranderingen	64.815	-143.164
Stand per 31 december	<u>596.855</u>	<u>531.848</u>

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>13.588</u>	<u>21.160</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>22.850</u>	<u>20.760</u>



	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Bankrente	14.584	-
Verzekeringen	26.846	15.539
Ziekengeld	986	-
Nog te ontvangen uit nalatenschappen	-	74.443
Nog te ontvangen donaties project 'Huilbedrijven voor iedereen'	-	18.900
Nog te ontvangen donaties project 'Een onbeperkte manege voor iedereen'	-	35.000
Nog te ontvangen giften	-	8.743
Energiekosten en -belasting	5.500	5.500
Overheidssubsidies NOW	-	5.320
Vooruitbetaalde kosten consultancy software	-	2.306
	<u>47.916</u>	<u>165.751</u>

4. Liquide middelen

Rabobank Bedrijfsspaarrekening	238.312	449.142
Rabobank Zakelijke rekening	22.747	3.311
Rabobank Zakelijke rekening	2.067	664
Rabobank Bedrijfsspaarrekening	1.145.780	1.148.572
Rabobank Zakelijke rekening	35	-
Bank ten Cate & Cie N.V. Rekening courant	1.363	3.104
Triodos Bank NV Internet Rendement Rekening	94.970	94.960
Kas	693	943
Gelden onderweg	-	717
	<u>1.505.967</u>	<u>1.701.413</u>

De liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.



PASSIVA

5. Eigen vermogen

Stichting Manege Zonder Drempels is sterk afhankelijk van giften om de jaarlijkse exploitatie (het resultaat van de baten en lasten) rond te krijgen. Het Stichtingsvermogen of eigen vermogen van de stichting is een vermogen wat is opgebouwd uit resultaten die zijn behaald in het verleden.

Deze opgebouwde "reserves" zijn nodig om te reserveren (bestemmingsreserves) om meer zekerheid te hebben en zo mogelijk te kunnen garanderen dat de Stichting Manege Zonder Drempels ook in de toekomst haar activiteiten en doelstellingen kan blijven uitvoeren en nastreven.

Naast bestemmingsreserves (deze worden door het bestuur bepaald) zijn er bestemmingsfondsen, dit zijn bedragen die zijn ontvangen door derden en zijn geormerkt voor een specifiek project. Per fonds worden deze toegelicht in de jaarrekening.

- 1) Er wordt een continuïteitsreserve gevormd om de activiteiten van de stichting voort te zetten als de inkomsten wegvallen. De continuïteitsreserve is gemaximeerd op anderhalf keer de jaarlijkse exploitatiekosten conform de norm van Goede Doelen Nederland. Tot en met boekjaar 2022 werd een bestemmingsreserve voor eventuele toekomstige exploitatietekorten gevormd. Deze is met ingang van 2023 opgegaan in de continuïteitsreserve.
- 2) Er wordt een reserve gevormd voor reeds geplande opdrachten voor uitbreidingsinvesteringen voor de manege.
- 3) Er wordt een reserve gevormd voor toekomstige vervangingen van bedrijfsgebouwen en inventaris. Hierbij wordt gekeken naar de afschrijvingen op deze bedrijfsmiddelen. Wanneer deze reserve beschikbaar is en blijft, kan in de toekomst (zonder externe financieringen met bijkomende kosten) bijvoorbeeld nieuwbouw of verbouw van de manege plaats vinden.

Het bestuur kan de wijzigingen aanbrengen voor welke bestemmingsreserves er wordt gekozen. Het totaal van alle bestemmingsreserves is € 3.013.987,-
De bestemmingsreserves kunnen voor € 1.479.325,- worden voldaan en gefinancierd uit het werkkapitaal van de stichting (kortlopende posten en de aanwezige geldmiddelen). Het bestuur van de stichting streeft er naar om de bestemmingsreserves voor 100% te kunnen voldoen (dekking te krijgen) uit het aanwezige werkkapitaal van de stichting.



	2023	2022
	€	€
<i>Bestemmingsfonds project 'Een onbeperkte manege voor iedereen'</i>		
Stand per 1 januari	30.802	-
Dotatie bestemmingsfonds	3.760	97.500
Besteed aan bestemmingsfonds	-9.932	-66.698
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>24.630</u>	<u>30.802</u>

In 2022 en 2023 zijn donaties ontvangen voor het project 'Een onbeperkte manege voor iedereen'.

Het doel van het plan 'Een onbeperkte manege voor iedereen' is om het voor de doelgroep zo fijn mogelijk te maken op de Manege zonder Drempels.

Om bovenstaande te realiseren dienen de volgende zaken te worden aangeschaft: een rolstoelwip, tilliften, aangepaste spelcomputer en douchebrancards.

De hiervoor ontvangen bijdragen van derden mogen enkel aan deze zaken worden besteed.

Bestemmingsfonds project 'Huilbedrijven voor iedereen'

Stand per 1 januari	18.900	-
Dotatie bestemmingsfonds	6.800	41.399
Besteed aan bestemmingsfonds	-25.700	-22.499
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>18.900</u>



	2023	2022
	€	€
Continuïteitsreserve (voorheen bestemmingsreserve toekomstige exploitatietekorten)		
Stand per 1 januari	1.789.963	1.363.448
Mutatie	-683.899	426.515
Stand per 31 december	<u>1.106.064</u>	<u>1.789.963</u>

De reserve is als volgt opgebouwd:

Exploitatiekosten boekjaar € 737.376 x 1,5 = € 1.106.064

Bestemmingsreserve toekomstige uitbreidingsinvesteringen

Stand per 1 januari	62.675	-
Mutatie	-62.674	62.675
Stand per 31 december	<u>1</u>	<u>62.675</u>

Betreft een reserve voor reeds geplande opdrachten voor komend boekjaar en heeft dit boekjaar betrekking op een investering en uitbreiding met zonnepanelen.

Er zijn voor 2024 geen nieuwe verplichtingen voor uitbreidingsinvesteringen aangegaan.



	2023	2022
	€	€
Bestemmingsreserve toekomstige vervangingsinvesteringen		
Stand per 1 januari	1.382.629	2.069.910
Mutatie	2.114.256	1.174.108
	<u>3.496.885</u>	<u>3.244.018</u>
Aanpassing in verband met onvoldoende eigen vermogen	<u>-1.588.963</u>	<u>-1.861.389</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.907.922</u></u>	<u><u>1.382.629</u></u>

Dit betreft een reserve gebaseerd op geïndexeerde (CPI) cumulatieve afschrijvingen t.b.v. vervangingen van de nog aanwezige bedrijfsgebouwen, bedrijfsinventaris, rijdend materiaal en paarden.

De reserve is als volgt opgebouwd:

Bedrijfsgebouwen en terreininrichtingen	€ 3.135.197
Bedrijfsinventaris	€ 248.800
Rijdend materiaal	€ 87.359
Paarden	€ 25.528

Totaal € 3.496.884

De maximale ruimte voor deze reserve bedraagt € 1.907.922.

Onvoldoende ruimte € 1.588.962.



	2023	2022
	€	€
<i>Bestemmingsfonds project 'Een fijne en toegankelijke manege voor iedereen'</i>		
Stand per 1 januari	60.894	69.622
Besteed aan bestemmingsfonds	-8.728	-8.728
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>52.166</u>	<u>60.894</u>

In 2020 is € 67.000 ontvangen voor het project 'Een fijne en toegankelijke manege voor iedereen'. In 2021 is voor dit project nog € 15.000 ontvangen.

Het doel van het plan 'Een fijne en toegankelijke manege voor iedereen' is om een toekomstbestendige manege te realiseren, die voor iedereen toegankelijk is en waar de mensen met een ernstig meervoudige beperking het fijn vinden om te zijn.

Om bovenstaande te realiseren dienen de volgende zaken te worden aangeschaft: tilliften, belevenisbrug (speeltuin toestel), stoelen op huidbedden, lift, training voor paarden voor huidbedrijden, snoezelwaterbedden, paardendekens zomer en winter, verwarmingsketels binnenbak, luchtbehandelingssysteem en paardenaccessoires.

De hiervoor ontvangen bijdragen van derden mogen enkel aan deze zaken worden besteed.



6. Kortlopende schulden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Schulden aan leveranciers		
Crediteuren	28.916	48.631
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	6.465	241
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	14.037	10.943
Vakantiedagen	7.449	3.637
Accountantskosten	3.750	3.750
Rente- en bankkosten	117	3.361
Vooruitgefactureerde bedragen	6.812	7.971
Verzekeringen	2.450	-
Nog te betalen juridische kosten	41.000	-
	<u>75.615</u>	<u>29.662</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Niet verwerkte verplichtingen

Claims

Er loopt een juridische procedure voor de afwikkeling van een arbeidsovereenkomst met een personeelslid van de stichting. Deze procedure is in 2024 geheel afgerond. De hiervoor in 2024 gemaakte juridische kosten zijn verwerkt in 2023 en opgenomen als nog te betalen kosten. Deze bedragen € 41.000. De overige kosten die in 2024 voor de afwikkeling van deze procedure worden gemaakt en verantwoord bedragen nog € 25.000.



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	2023	2022
	€	€
7. Netto-omzet		
Omzet manege	51.750	45.062
Omzet gastenhuizen	120.500	91.107
Opbrengst koffie/thee etc.	4.605	4.503
	<u>176.855</u>	<u>140.672</u>
8. Giften en overige opbrengsten		
Huur woonhuis	9.000	-
Giften	139.701	145.578
Legaten en nalatenschappen	70.417	127.768
Donaties project 'Een onbeperkte manege voor iedereen'	3.760	97.500
Donaties project 'Huidbedrijven voor iedereen'	6.800	41.399
Subsidie TVL Q4 2021	-	-5.094
Subsidie NOW 4	556	-
	<u>230.234</u>	<u>407.151</u>
9. Inkoopwaarde		
Inkoopwaarde koffie/thee/vervoer en dergelijke	<u>8.615</u>	<u>10.233</u>
10. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	287.737	190.429
Sociale lasten	50.231	34.474
Pensioenlasten	39.587	23.090
Overige personeelskosten	29.101	30.005
	<u>406.656</u>	<u>277.998</u>



	2023	2022
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen	277.722	201.871
Mutatie vakantiedagenverplichting	3.811	637
Mutatie vakantiegeldverplichting	3.094	2.944
Transitievergoeding	21.000	-
	<u>305.627</u>	<u>205.452</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-17.890	-13.502
Subsidie interne jobcoach	-	-1.521
	<u>287.737</u>	<u>190.429</u>

Het bestuur heeft geen beloning ontvangen voor haar werkzaamheden voor de stichting.

Sociale lasten

Premie sociale lasten	<u>50.231</u>	<u>34.474</u>
-----------------------	---------------	---------------

Pensioenlasten

Premie pensioenlasten	<u>39.587</u>	<u>23.090</u>
-----------------------	---------------	---------------

Overige personeelskosten

Kosten vrijwilligers	923	1.730
Bedrijfskleding/wasserij	-	115
Opleidings- en ontwikkelingskosten	4.666	809
Verzuimverzekering	18.466	7.100
Wervingskosten	-	17.440
Werkkostenregeling	3.784	103
Overige personeelskosten	1.262	2.708
	<u>29.101</u>	<u>30.005</u>

Personeelsleden

Bij de onderneming waren in 2023 gemiddeld 7 personeelsleden werkzaam (2022: 7).



11. Afschrijvingen

	2023	2022
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	69.976	67.508
Paarden	963	741
Inventaris	17.242	13.704
Vervoermiddelen	1.046	896
	<u>89.227</u>	<u>82.849</u>

12. Huisvestingskosten

Gas, water en elektra	27.415	21.905
Onderhoud onroerende zaak	10.609	13.993
Onroerendezaakbelasting	4.311	5.708
Verzekeringen	13.046	12.374
Schoonmaakkosten	2.907	1.466
Bewakingskosten	6.575	2.869
	<u>64.863</u>	<u>58.315</u>

13. Kosten dieren

Veevoerders, dierenartsen e.d.	<u>41.042</u>	<u>39.084</u>
--------------------------------	---------------	---------------



	2023	2022
	€	€
14. Algemene kosten		
Accountantskosten	18.101	15.256
Beheerwerkzaamheden pensioenregeling	2.304	1.779
Juridische kosten	65.640	17.614
Verzekeringen	3.016	4.004
Telefoon	-	132
Porti	310	1.172
Contributies en abonnementen	2.293	2.981
Onderhoud inventaris	7.573	12.770
Reklame- en advertentiekosten	2.025	6.003
Reis- en verblijfs en representatiekosten	1.488	552
Kantoorbenodigdheden	9.689	4.196
Exploitatie "Stapvoets"	1.638	2.846
Kosten fondsen werving	10.836	16.380
Consultancy kosten software	2.306	2.306
Overige algemene kosten	-246	349
	126.973	88.340

De juridische kosten betreffen advies- en begeleidingskosten op het juridische vlak.

15. Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	85.943	-136.212
Rentelasten en soortgelijke kosten	-10.737	-11.909
	75.206	-148.121

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rente banken	14.658	-
Koersresultaat effecten	64.507	-143.114
Ontvangen dividend en rente op effecten	6.778	6.902
	85.943	-136.212

Rentelasten en soortgelijke kosten

Negatieve rente banken	-	-3.805
Bankkosten	-10.737	-8.104
	-10.737	-11.909



Ondertekening jaarrekening voor akkoord

Bennekom, 25 juni 2024

Voorzitter

Penningmeester

H.W.J. Bol

G. Peters

Secretaris

Bestuurslid

N.H. van den Berg

M.E. te Ronde

Bestuurslid

Bestuurslid

W.H.J. Vlastuin

A.W.M.H. Jacobs

OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA VAN DE STICHTING MANEGE ZONDER DREPELS TE BENNEKOM

	Inv. Jaar	Aanschaf- waarde €	Investerings 2023 €	Afschrij- ving %	Afschrijving t/m 2022 €	Afschrijving 2023 €	Totale afschrijving €	Balans 31-12-2023 €
<u>BEDRIJFSGEBOUWEN EN -TERREINEN</u>								
<u>Gebouwen en terreinen</u>								
Terreinen		177.739	0	0	0	0	0	177.739
Gebouwen	1986	106.449	0	3	106.449	0	106.449	0
Dienstwoning (verbouwing)	2001	78.942	0	3	51.671	2.368	54.040	24.902
Dienstwoning (verbouwing)	2006	37.212	0	3	17.871	1.116	18.988	18.224
Terras en verlichting	2001	20.171	0	3	20.171	0	20.171	0
Straatwerk I	2001	16.460	0	3	16.460	0	16.460	0
Noodstroom	2002	6.750	0	3	6.750	0	6.750	0
Pui afdak terras opkamer	2002	9.736	0	3	5.840	292	6.132	3.604
Onderbak bij mestoverkapping	2004	5.350	0	3	5.350	0	5.350	0
Buitenbak Manege bak	2004	6.869	0	3	6.869	0	6.869	0
Stal	2006	5.330	0	3	5.330	0	5.330	0
Wei	2007	114.311	0	0	0	0	0	114.311
Schutting bij bedrijfswoning	2007	5.086	0	10	5.086	0	5.086	0
Afrastering Paddock Paradise	2007	8.910	0	10	8.910	0	8.910	0
Straatwerk II	2008	15.000	0	10	15.000	0	15.000	0
Lichtstraat dak binnen manege	2008	7.340	0	10	7.340	0	7.340	0
Lichtstraat dak binnen manege	2009	5.770	0	10	5.770	0	5.770	0
Speeltuín	2011	23.000	0	10	23.000	0	23.000	0
Vluchtweg ijzeren constructie	2011	25.766	0	3	16.795	773	17.568	8.198
Douche/toilet voorhuis k. zijde	2011	24.118	0	10	24.118	0	24.118	0
Fietsenstalling	2013	1.192	0	10	1.116	76	1.192	0
Veluxramen Hoef en Hilt	2014	7.934	0	3	2.893	238	3.131	4.803
Badkamer/Snoezelbad	2014	11.962	0	10	10.230	1.196	11.426	536
Douche Voorhuis L. Zijde	2015	11.000	0	10	8.600	1.100	9.700	1.300
Dakbedekking Grootheest	2016	8.017	0	10	5.613	802	6.414	1.603
Mobiele overkapping Zandschulp	2016	2.500	0	10	1.750	250	2.000	500
Binnendeur Assa Abloy	2016	2.120	0	10	1.484	212	1.696	424
Mattheus regelkast klimaatregelaar	2019	14.508	0	10	4.711	1.451	6.162	8.346
Vastrechtvergoeding glasvezelaansluiting	2019	3.141	0	10	1.061	314	1.375	1.766
Groot onderhoud schilderwerk	2020	20.379	0	20	10.190	4.076	14.266	6.113
Modernisering lift	2021	28.780	0	10	4.317	2.878	7.195	21.585
Brandmeldinstallatie	2021	19.615	0	10	2.452	1.962	4.413	15.202
Verbouwing dienstwoning	2022	29.804	0	10	1.490	2.980	4.471	25.333
Afdak	2022	9.752	0	10	81	975	1.056	8.696
Zonnepanelen	2023		58.922	5		1.473	1.473	57.449
Camerasysteem	2023		2.846	10		142	142	2.704
Kunstof kozijnen	2023		17.160	10		572	572	16.588
<u>Nieuwbouw</u>								
Bouwkosten	1987	179.775	0	3	179.775	0	179.775	0
Bouwkosten	1994	226.723	0	3	195.062	6.802	201.863	24.860
Bouwkosten	2001	86.045	0	3	54.201	2.581	56.783	29.262
Bouwkosten	2002	11.760	0	3	7.365	353	7.718	4.042
Hal	2003	284.295	0	3	169.546	8.529	178.075	106.220
<u>Gastenverblijf</u>								
Bouwkosten	1991	111.829	0	3	110.534	1.295	111.829	0
Bouwkosten	1992	11.641	0	3	10.752	349	11.101	540
Bouwkosten	1994	1.689	0	3	1.478	51	1.528	161
Bouwkosten architect	1996	2.496	0	3	1.995	75	2.070	426
Bouwkosten architect	1997	6.871	0	3	5.150	206	5.356	1.515
Bouwkosten	1998	120.973	0	3	87.097	3.629	90.726	30.247
Bouwkosten	1999	571.997	0	3	403.351	17.160	420.511	151.486
Bouwkosten slaapkamer	2018	8.436	0	3	1.023	253	1.276	7.160
<u>Terreinverharding</u>								
Heras hekwerk	1994	14.968	0	10	14.968	0	14.968	0
Heras hekwerk	2009	2.750	0	10	2.750	0	2.750	0
Paddock paradise	2010	29.689	0	10	29.689	0	29.689	0
Paddock paradise Veluwe Groen/Van Ee	2016	23.660	0	10	16.562	2.366	18.928	4.732
Paddock paradise diverse facturen	2017	10.807	0	10	6.459	1.081	7.539	3.268
		<u>2.577.415</u>	<u>78.928</u>		<u>1.702.525</u>	<u>69.976</u>	<u>1.772.501</u>	<u>883.842</u>

Onroerend goed staande en gelegen aan de Bovenbuurtweg 50A en 50B te Bennekom,
WOZ-waarde volgens peildatum 1-1-2022 € 1.050.000

OVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA VAN DE STICHTING MANEGE ZONDER DREPELS TE BENNEKOM

	Inv. Jaar	Aanschaf- waarde €	Investerings 2023 €	Afschrij- ving %	Afschrijving t/m 2022 €	Afschrijving 2023 €	Totale afschrijving €	Balans 31-12-2023 €
INVENTARIS								
<u>Inventaris gastenverblijf</u>								
Douche Voorhuis Slp kamer leiding	2003	3.415	0	10	3.415	0	3.415	0
Hoog/laag bed	2006	4.605	0	10	4.605	0	4.605	0
Hoog/laag bed	2007	4.662	0	10	4.662	0	4.662	0
Bed	2007	1.858	0	10	1.858	0	1.858	0
Bed	2007	1.392	0	10	1.392	0	1.392	0
Bed	2007	3.392	0	10	3.392	0	3.392	0
Keuken Deel	2008	11.555	0	10	11.555	0	11.555	0
Keuken Opkamer	2008	9.035	0	10	9.035	0	9.035	0
2 Bedden	2009	4.955	0	10	4.955	0	4.955	0
2 Hoog/laag bedden	2009	5.011	0	10	5.011	0	5.011	0
Bed wikel	2009	1.246	0	10	1.246	0	1.246	0
2 Hoog/laag bedden	2009	5.835	0	10	5.835	0	5.835	0
Bed wikel	2010	1.261	0	10	1.261	0	1.261	0
Bed carrier	2010	3.383	0	10	3.383	0	3.383	0
Hoog/laag carrier	2011	3.514	0	10	3.514	0	3.514	0
Bed wikel	2011	1.514	0	10	1.514	0	1.514	0
Bed ule	2012	4.694	0	10	4.694	0	4.694	0
Koene hoog/laag bed Reager	2013	2.766	0	10	2.766	0	2.766	0
Koene hoog/laag bed Ule	2013	4.911	0	10	4.911	0	4.911	0
Koene vloestofprojector	2013	1.240	0	10	1.240	0	1.240	0
Ikea 4 stapelbedden en 3 banken	2013	2.808	0	10	2.808	0	2.808	0
Ikea stapelbed/2 banken/2 stoelen	2014	1.306	0	10	1.306	0	1.306	0
Marmoleum Van Voorst	2014	8.093	0	10	8.093	0	8.093	0
Eleonora 38 stoelen/6 tafels	2014	2.304	0	10	2.304	0	2.304	0
Lopital bad	2014	9.504	0	10	9.504	0	9.504	0
Raamdecoratie Van Voorst	2014	1.384	0	10	1.384	0	1.384	0
Douchestoelen Lopital	2015	1.666	0	10	1.585	81	1.666	0
Bed en Matres Ule Koene	2015	5.355	0	10	5.087	269	5.355	0
Tuinmeubilair Van de Garde	2015	3.306	0	10	2.733	331	3.063	243
Bed Koene	2016	2.937	0	10	2.061	294	2.354	583
Beter bed 4x basic	2017	2.131	0	10	1.246	213	1.459	672
Michel Koene Hoog/laag bed opkamer	2017	3.439	0	10	2.055	344	2.399	1.040
Meubilair en inrichting ontvangstruimte	2017	32.153	0	10	17.681	3.215	20.897	11.256
Mattheus CV ketel Remeha	2017	3.058	0	10	1.784	306	2.090	968
Sreens	2018	3.679	0	10	1.751	368	2.119	1.560
Douche brancards 2x	2018	6.448	0	10	2.798	645	3.443	3.005
Wasmachine whirlpool	2019	816	0	10	325	82	407	409
Computer en printer	2019	1.949	0	10	658	195	853	1.096
3 tilliften Doovecare	2020	12.798	0	10	2.728	1.280	4.008	8.790
2 tilliften	2022	9.947	0	10	912	995	1.907	8.041
Douchebrancard	2022	2.973	0	10	50	297	347	2.626
Meubilair	2022	1.481	0	10	12	148	160	1.321
Tilliften	2023		22.975	10	0	574	574	22.401
Gordijnen	2023		1.372	10	0	137	137	1.235
Fauteuils	2023		860	20	0	172	172	688
<u>Overige Inventaris</u>								
Muziekinstallatie	2003	5.395	0	10	5.395	0	5.395	0
Schommel	2003	2.006	0	10	2.006	0	2.006	0
Overtoom Brandkast	2013	1.955	0	10	1.955	0	1.955	0
Telefooncentrale Telekra	2015	5.000	0	10	4.400	500	4.900	100
Stims film	2016	3.000	0	10	2.075	300	2.375	625
media Markt TV ontvangstruimte	2016	495	0	10	374	50	423	72
V rhee bosmaaiër	2017	650	0	10	357	65	422	228
2 Hooistoomers	2020	4.620	0	10	1.155	462	1.617	3.003
18 dekens	2020	9.000	0	10	1.875	900	2.775	6.225
3 CV's kantine/binnenbak	2021	8.795	0	10	1.615	880	2.494	6.301
Koffieapparaat DE	2021	1.585	0	20	552	317	869	716
Rolstoeldraaimolen	2021	8.770	0	10	1.547	877	2.424	6.346
Acticomm Evo	2022	6.612	0	20	110	1.322	1.433	5.179
Speeltoestellen	2022	8.124	0	20	271	1.625	1.895	6.228
		<u>265.786</u>	<u>25.207</u>		<u>172.793</u>	<u>17.242</u>	<u>190.034</u>	<u>100.958</u>

OVERZICHT MATERIEËLE VASTE ACTIVA VAN DE STICHTING MANEGE ZONDER DREPELS TE BENNEKOM

	Inv. Jaar	Aanschaf- waarde €	Investerings 2023 €	Afschrijving %	Afschrijving t/m 2022 €	Afschrijving 2023 €	Totale afschrijving €	Balans 31-12-2023 €
<u>RIJDEND MATERIEEL</u>								
Huifbed 1	2000	5.445	0	5	5.445	0	5.445	0
Huifbed 2	1998	2.269	0	5	2.269	0	2.269	0
Aanhangwagen	2001	615	0	5	615	0	615	0
Huifbed 3	2002	4.905	0	5	4.905	0	4.905	0
Huifbed 4	2007	10.450	0	5	10.450	0	10.450	0
Huifbed 5 Welgraven	2009	6.528	0	5	6.528	0	6.528	0
Lift Welgraven	2009	3.319	0	5	3.319	0	3.319	0
Tractor	2010	13.000	0	5	13.000	0	13.000	0
Veegmachine	2010	1.576	0	5	1.576	0	1.576	0
3 Rolstoelfietsen	2013	9.200	0	5	7.900	460	8.360	840
Grasmaaier Honda Van Rhee	2015	991	0	5	461	50	510	481
Huifbed 6 Welgraven	2015	7.000	0	5	3.450	350	3.800	3.200
Sarisking huid	2018	729	0	5	176	36	213	516
Huifbed doek	2023		1.940	5	0	32	32	1.908
4x huifbed constructie	2023		7.040	5	0	117	117	6.922
							0	0
		<u>66.027</u>	<u>8.980</u>		<u>60.094</u>	<u>1.046</u>	<u>61.140</u>	<u>13.867</u>

		Aanschaf- waarde €	Investerings 2023 €	Afschrijving %	Afschrijving t/m 2022 €	Afschrijving 2023 €	Totale afschrijving €	Balans 31-12-2023 €
	<u>Gekocht</u>							
	<u>Geboren</u>							
<u>Pony's</u>								
Krissy	2000	1996	2.270	0	5	2.245	0	2.245
Gijs	2001	1997	1.588	0	5	1.563	0	1.563
Wammes	2000	1996	1.815	0	5	1.790	0	1.790
Fellow	2006	2001	500	0	5	475	0	475
Donald	2005	2005	2.000	0	5	2.000	0	2.000
Toy	2006	2000	2.800	0	5	2.800	0	2.800
Tyco	2007	2004	1.260	0	5	1.260	0	1.260
Bless	2011	2009	2.115	0	5	1.677	106	1.783
Zepp	2015	2013	2.400	0	5	880	120	1.000
Duke	2015	2012	2.400	0	5	880	120	1.000
Conner	2018	2016	1.000	0	5	230	50	280
Quinn	2018	2016	1.000	0	5	230	50	280
Ivy (was Sanne)	2021	2019	2.400	0	5	180	120	300
Whisper (was Jal)	2021	2018	2.500	0	5	188	125	313
Cookie	2022	2016	0	0	5	0	0	0
Lady Kate	2023	2021	0	2.750	5	0	103	103
Tinkerbel	2023	2020	0	2.250	5	0	84	84
Lady Pearl	2023	2022	0	2.250	5	0	84	84
							0	0
		<u>26.048</u>	<u>7.250</u>		<u>16.398</u>	<u>963</u>	<u>17.360</u>	<u>15.938</u>

Staat van baten en lasten en begroting over 2023

	Exploitatie	Begroting	Vershil
	2023	2023	2023
	€	€	€
Omzet manege	52.246	36.000	16.246
Omzet thee/koffie etc.	4.565	5.000	-435
Omzet advertentie's stapvoets	0	0	0
Omzet wasmachines	40	0	40
Omzet gastenhuizen	121.435	100.000	21.435
Som der bedrijfsopbrengsten	178.286	141.000	37.286
			0
Inkoopwaarde koffie/thee etc.	5.561	5.000	561
Personeelskosten	385.656	290.000	95.656
Afschrijvingen materiële vaste activa	89.227	90.000	-773
Huisvestingskosten	64.862	58.000	6.862
Kosten dieren	41.042	40.000	1.042
Exploitatiekosten manege	1.787	4.000	-2.213
Exploitatiekosten gastenhuizen	1.267	2.000	-733
Kosten fondsenwerving	10.836	8.500	2.336
Algemene kosten	96.137	39.500	56.637
Som der bedrijfslasten	696.375	537.000	159.375
			0
	-518.089	-396.000	-122.089
			0
Rentebaten en koersresultaten	85.943	0	85.943
Rentelasten	-10.737	0	-10.737
	75.206	0	75.206
			0
Resultaat vóór giften	-442.883	-396.000	-46.883
			0
Giften donateurs	23.194	35.000	-11.806
Giften overig	187.943	237.000	-49.057
Giften met bestemming	10.560	85.000	-74.440
Huur woonhuis	9.000	0	9.000
Overheidssubsidies	556	0	556
	231.253	357.000	-125.747
			0
Resultaat na giften	-211.630	-39.000	-172.630



Bestuursverslag

2023

Bennekom, juni 2024

Inhoud

Manege zonder Drempels	3
Bestuur	3
Personeel	4
Missie & strategie	4
Kernpunten realisatie 2023	6
Financiën	8
Begroting 2024	9

Manege zonder Drempels

De Manege zonder Drempels is een bijzondere manege voor mensen met een ernstig meervoudige beperking waar men kan huifbedrijden en vakantie kan vieren.

Mensen met een ernstig meervoudige beperking komen hier genieten van het plezier, de ontspanning en de beweging van het paardrijden. De Manege heeft hiervoor het huifbed ontwikkeld, waarbij de rijder op een doek ligt dat in een frame is gespannen over de ruggen van twee paarden.

Wij beschikken over twee gezinsappartementen tot maximaal 7 personen en twee groepsverblijven tot maximaal 16 personen. De appartementen zijn volledig aangepast voor mensen met een beperking. Wij hebben ook een extra snoezelbadkamer en aangepaste speeltuin buiten, naast de paarden.

De Manege zonder Drempels is gevestigd in Bennekom en is een stichting zonder winstoogmerk (ANBI).

Bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het algemeen beleid van de Manege zonder Drempels en de uitvoering daarvan. De dagelijkse leiding is in handen van de bedrijfsleider, Esther Lucassen.

Het bestuur bestaat uit:

- Henk Bol Voorzitter
- Marijke te Ronde Marketing & communicatie
- Nienke van den Berg Secretaris
- Gerard Peters Penningmeester
- Wilfred Vlastuin Gebouwen en terreinen
- Guus Jacobs Interne administratieve organisatie

Vanaf mei 2023 heeft Henk Bol het voorzitterschap overgenomen van Marijke te Ronde, die deze rol ad interim heeft ingevuld naast haar taken met betrekking tot Marketing & communicatie.

Wilfred Vlastuin heeft in oktober 2023 de rol van bestuurslid gebouwen en terreinen overgenomen van Wouter Rozeboom. Dick Vis heeft per 1 januari 2024 het penningmeesterschap overgedragen aan Gerard Peters na ruim 9 jaar.

Wij danken Wouter en Dick voor hun inzet voor de Manege in de afgelopen jaren en ook Marijke voor haar extra bijdrage.

De bestuursleden ontvangen voor de werkzaamheden geen vergoeding.

Personeel

Het team van de Manege zonder Drempels bestaat uit een team van medewerkers en vrijwilligers en wordt bijgestaan door het bestuur.

Medewerkers

De Manege zonder Drempels heeft 12 medewerkers in dienst (6,7 fte).

Naast de bedrijfsleider en de administratieve ondersteuning verzorgen vijf medewerkers het huifbedrijven en de daarbij behorende werkzaamheden zoals het trainen en verzorgen van de paarden. Twee medewerkers verzorgen het onderhoud van de bedrijfsmiddelen en de terreinen en drie zorgen ervoor dat de appartementen en andere bedrijfsruimtes opgeruimd en schoon zijn.

Vrijwilligers

Ruim 50 vrijwilligers zetten zich in voor de Manege zonder Drempels. Zonder hun inzet zou ons werk onmogelijk zijn. Deze werkzaamheden variëren van het organiseren van een kunstexpositie of andere acties, het schilderen van het interieur, het schoonmaken van de stallen en verwijderen van mest, het meewerken van het onderhoud van machines, het runnen van de administratie, het distribueren van de kerstkaarten, enzovoort. Vrijwilligers zijn trouw aan de Manege.

Ook voor de komende jaren hopen we weer een beroep te kunnen doen op al deze medewerkers en vrijwilligers en verwachten dan ook geen grote wijzigingen hierin.

Missie & strategie

Wat is onze droom?

We verhogen de kwaliteit van leven voor mensen met een ernstig meervoudige beperking en hun naasten.

Waar wij voor gaan

De stichting Manege zonder Drempels wil huifbedrijven en vakantievierden voor haar doelgroep blijvend mogelijk maken, waarbij ontmoeting, ontspanning en plezier positieve impact maakt op hun levens.

Wij willen de komende vier jaar onze activiteiten uitbreiden, kennis delen, samenwerking met partners en netwerk uitbouwen – zodat de Manege nog breder bekend raakt en haar zinvolle werk behouden blijft.

Vier hoofdthema's

Vier thema's staan centraal de komende periode en helpen om onze doelen te verwezenlijken en daadwerkelijk verschil te maken.

- In verbinding met de regio
- Financiering
- Innovatie
- Duurzaamheid

Hieronder leest u de kernversie van de meerjaren koers.



Missie:

We verhogen de kwaliteit van leven voor mensen met een ernstige meervoudige beperking en hun naasten.

Onze Kernwaarden:



Manege zonder Drempels



- ✓ Huifbedrijven
- ✓ Vakantie vieren
- ✓ Ontmoeten
- ✓ Verbinden



Meer impact op het welzijn van onze EMB-doelgroep!



Speerpunten strategische koers 2024 - 2028



- Bekendheid van de manege op brede schaal vergroten
- Ons mooie zinvolle werk behouden
- Activiteiten uitbreiden en verbreden
- Versterken van samenwerking met onze partners
- Netwerk vergroten en kennis delen



Verbinding

Gastvrije ontmoetingsplek zijn waar mensen elkaar vinden.

Aantrekken en binden van donateurs, sponsors en samenwerkingspartners.

Samenwerking met scholen en de zorg uitbreiden.

Een multifunctionele ontmoetings- & vergaderruimte realiseren, waar diverse activiteiten samenkomen.



Financiering

Huifbedrijven meer kostendekkend maken.

Bezettingsgraad vakantieverblijven optimaliseren.

Vinden van projectmatige ondersteuning – financieel of in natura.

Mogelijkheden benutten die beschikbaar zijn bij overheid en zorgverzekeraars.

Als goed (ANBI-)doel vindbaar zijn.



Innovatie

Initiëren van nieuwe diensten voor onze doelgroep.

Het positieve medische effect van huifbedrijven aantoonbaar maken.

Stimuleren kennisdeling in het landelijk huifbedrijfennetwerk.

Onze accommodatie optimaal benutten.



Duurzaamheid

Opgewekte elektriciteit inzetten voor koelen en verwarmen.

Opstellen irrigatieplan om gebruik van leidingwater terug te dringen.

Terugbrengen energieverbruik via aanbevelingen uit energiescan.

Aanleggen voedselbos voor mens, paard en biodiversiteit.



Kunt u ons helpen bij het realiseren van onze doelen?

Samen kunnen we ervoor zorgen dat de manege haar zinvolle werk kan blijven doen.

Stichting Manege zonder Drempels in Bennekom
T: 0318 - 415110
info@manege-zonder-drempels.nl
www.manege-zonder-drempels.nl

Manege
zonder
Drempels

Kernpunten realisatie 2023

Gerealiseerde projecten:

We hebben dit jaar weer een aantal projecten gestart en een aantal al afgerond.

Er zijn zonnepanelen op het dak van de buitenbak geplaatst wat gaat helpen in reductie van de energiekosten. Er zijn noodzakelijke nieuwe tilliften geïnstalleerd om cliënten op de huifbedden te tillen en tevens is gestart met de daarvoor benodigde ombouw van de huifbedden.

Onze gezinsappartementen zijn voorzien van een frisse, eigentijdse look en de aangepaste speeltuin is uitgebreid met een aantal speeltoestellen, een mooi tegelpad en nieuw tuinmeubilair.

oor het creëren van een extra belevenis voor onze gasten zijn we gestart met de aanleg van een voedselbos(je). Dit brengt mens, dier en natuur op een unieke wijze in verbinding, ook naast het huifbedrijven. Tevens helpt dit voor verkoeling van de aarde.

Voor de zorg voor onze planeet zijn we afval gaan scheiden en gestopt met gebruik van wegwerpbekers, etc.

(Maatschappelijke) contacten uitgebreid:

Om de manege en het goede werk onder de aandacht te brengen, ondernemen we allerlei activiteiten. We willen graag jongeren inspireren en daarom onderhouden we veel contact met scholen. In 2023 hebben we de samenwerking met St. Alexander basisschool uit Bennekom nieuw leven ingeblazen en leerlingen/stagiaires mogen ontvangen van het Agora/Montessori uit Nijmegen, 't Streek uit Ede, Aeres uit Ede en Barneveld en van de Wageningen Universiteit.

We laten het werk van de manege ook zien door naar beurzen te gaan (Veinedagen), op evenementen te zijn (Vlegeldag, Dickensfair, concours Hoekelum) en de startlocatie te zijn voor een fietstocht (d'Haute Veluwe). Tevens hebben we meerdere serviceclubs, fondsen en stichtingen ontvangen.

Een terugkom dag op de manege is georganiseerd voor vele huifbedmaneges/-rijders uit heel Nederland om met en van elkaar te leren.

We werken samen met Maatschappelijk Netwerk Ede en zijn een zakelijke Vriendenkring aan het opzetten.

Beleid:

Afgelopen jaar is de meerjaren koers vastgesteld met bijbehorend jaarplan 2024. We hebben het handboek personeel inclusief arbobeleidsplan opgesteld en hebben gezorgd dat alle veiligheidskeuringen uitgevoerd worden conform beleid.

Paarden:

Zonder paarden kunnen we niet huifbedrijven! We hebben om de kudde gezond en fit te houden drie nieuwe paarden aangekocht en twee nieuwe schuilplekken gerealiseerd in de paddock. Onze paardentrainers hebben bijscholing gevolgd conform de Parelli Natural Horsemanship methode.

Financiën

In 2023 is zowel de **omzet** van het huifbedrijven als het gebruik van onze appartementen toegenomen, in totaal met 27,5% . De vergoeding voor het huifbedrijven is in 2023 verhoogd van 14 naar 16 euro per rit, maar blijft nog beneden de werkelijke kostprijs, omdat we de drempel voor onze doelgroep zo laag mogelijk willen houden.

De **giften en donaties** zijn sterk gedaald ten opzichte van 2022. Voor de projecten “Een onbeperkte manege voor iedereen” en “huifbedrijven” is in 2023 een laatste bedrag van € 10.560 ontvangen t.o.v. € 138.899 in 2022. De overige giften en donaties zijn nagenoeg gelijk gebleven. Daarnaast is het bedrag vanuit legaten en nalatenschappen bijna gehalveerd naar € 70.417.

De **bedrijfskosten** zijn met ca. € 140.000 toegenomen. De toename wordt met name veroorzaakt door hogere personeelskosten en juridische kosten. Daarnaast zien we een toename van de kosten als gevolg van de algemene prijsontwikkeling.

De personeelskosten en de algemene kosten zijn met name gestegen door een beperkte uitbreiding van het aantal medewerkers en door de afwikkeling van een arbeidsconflict. Verder zijn we geconfronteerd met stijgende verzekeringspremies.

De **financiële baten en lasten** laten een sterk volatiel resultaat zien, mede als gevolg van de renteontwikkelingen. In 2019 is besloten om een deel van de beschikbare middelen defensief te beleggen in effecten. Het rendement hierop bedroeg in 2023 ca. 12% t.o.v. -20% in 2022. De overige middelen staan op een spaarrekening.

Het streven is om ca. een derde van de beschikbare middelen defensief te beleggen, een derde wordt belegd in risicovrije vastrentende beleggingen of deposito's en een derde wordt op een spaarrekening vastgezet.

Het **eigen vermogen** van de stichting bedraagt € 3,1 miljoen. Behoudens de kortlopende schulden is er geen sprake van vreemd vermogen. Het eigen vermogen is volledig bestemd voor waarborgen van de continuïteit en het doen van vervangingsinvesteringen. In verband met de negatieve resultaten in 2022 en 2023 en de grote afhankelijkheid van de bijdragen van derden (giften, donaties en legaten) wordt een continuïteitsreserve aangehouden van € 1,1 miljoen (1,5 * de jaarlijkse bedrijfskosten).

De **liquiditeitspositie** is zonder meer goed te noemen. Het werkkapitaal bedraagt € 1,5 miljoen.

Begroting 2024

De begroting voor 2024 laat een tekort zien van € 264.000. Dit wordt deels veroorzaakt doordat de giften/donaties voorzichtig zijn ingeschat en doordat het resultaat op de effectenportefeuille afhankelijk is van de financiële markten en daarmee op nihil is begroot. Maatregelen ter verbetering van het resultaat worden verder uitgewerkt, maar zullen in 2024 nog niet leiden tot een positief resultaat.

Voor 2024 zijn **investeringen** voor een bedrag van € 210.000 gepland. Naast de reguliere vervangingsinvestering betreft dit met name de bouw van een ontmoetingsruimte € 25.000 (waarbij alle arbeid door vrijwilligers wordt uitgevoerd), de aanschaf en plaatsing van airconditioning € 30.000 en de aanschaf van een elektrische tractor.

De financiering van deze extra investeringen vindt zoveel mogelijk plaats door middel van te verwerven subsidies en inzamelacties zoals de benefietmaaltijd op 6 juli 2024.

(Bedragen * € 1.000,-)	Begroting 2024	Exploitatie 2023
Omzet manege	52	52
Omzet gastenhuizen	121	121
Omzet diversen	5	5
Huur woonhuis	9	9
Giften/donaties		150
Legaten	176	70
Subsidies	-	1
Totaal baten	363	407
Personeelskosten	390	407
Afschrijving	80	89
Huisvestingskosten	69	65
Kosten paarden	47	41
Algemene kosten	60	127
Totaal lasten	646	729
Resultaat voor financiële baten/lasten	-283	-322
Resultaat effecten	-	75
Intrest spaarrekeningen	24	-3
Bankkosten	-5	-5
Totaal financiële baten/lasten	19	67
Resultaat voor/na belastingen	-264	-255