



Huifbedrijven en appartementen
verhuur voor mensen met een
ernstig meervoudige beperking



Manege zonder Drempels

Huifbedrijven met hart voor mens en dier

Beleidsplan 2019 – 2021



Inhoud

Inleiding	2
Missie, visie en doelstelling	2
Het werk en de kernwaarden	2
Rechtsvorm	2
Organisatie	3
ANBI en keurmerk NBAV	3
Financieel beleid	3
Externe analyse	4
Interne analyse	4
Conclusies en actiepunten	5
Bewaking voortgang	5

Manege zonder Drempels

Bovenbuurtweg 50a
6721MN Bennekom
+31 318 415 110

www.manege-zonder-drempels.nl

info@manege-zonder-drempels.nl

IBAN: NL42 RABO 0387 0733 37



Beleidsplan 2019 - 2021

Manege zonder Drempels: Huifbedrijven met hart voor mens en dier



Huifbedrijven en appartementen
verhuur voor mensen met een
ernstig meervoudige beperking



Inleiding

Dit beleidsplan beschrijft de hoofdlijnen van het beleid voor de periode van drie jaar. Het beleidsplan is geen keurslijf. Creativiteit en bewegingsvrijheid bij de invulling van het beleid zorgen ervoor dat de Manege zonder Drempels in meerdere opzichten een bijzondere manege is en blijft.

Missie, visie & doelstelling

Missie

De Manege zonder Drempels biedt huifbedrijven aan voor mensen met een ernstig meervoudige beperking. Mens en dier staan hierbij centraal. Ontspannen paarden zorgen voor ontspanning van mensen. Geld mag daarbij voor hen geen financiële drempel zijn.

Visie

Onze visie is kinderen en volwassenen met een ernstig meervoudige beperking plezier en ontspanning te bieden door huifbedrijven te verzorgen en appartementen aan te bieden voor vakanties voor hen, hun familie en begeleiders.

Doelstelling

De Manege zonder Drempels

1. biedt huifbedrijven aan voor mensen met een ernstig meervoudige beperking zonder dat geld een beperkende factor (drempel) is;
2. vormt een omgeving waarin de mensen, hun familie en begeleiders zich veilig en geborgen voelen;
3. bevordert het contact tussen hun familie en begeleiders;
4. biedt faciliteiten in appartementen voor groepen en gezinnen met mensen met een ernstig meervoudige beperking om vakantie te houden;
5. werkt samen met de families en begeleiders en houdt rekening met hun wensen.

Het werk en de kernwaarden

In een frame op wielen lopen twee paarden. Hierin is een doek gespannen, dat ruggen van de paarden raakt. Op het doek ligt de persoon met een ernstig meervoudige beperking. Het directe contact tussen mens en dier en het bewegen van de paarden geven warmte en ontspanning en stimuleren diverse lichaamsfuncties.

De Manege zonder Drempels geeft veel aandacht aan de training en het welbevinden van de paarden. Zij moeten in goede conditie zijn, zowel fysiek als psychisch, om het effect van het huifbedrijven optimaal te maken.

De Manege zonder Drempels biedt ook een ontspannen omgeving aan de mensen met een ernstig meervoudige beperking en hun familie en begeleiders. Onderlinge contacten dragen bij aan hun welbevinden.

Dankzij de appartementen maakt de Manege zonder Drempels het huifbedrijven ook mogelijk voor mensen die op afstand wonen.

Rechtsvorm

De Manege zonder Drempels te Bennekom is een stichting, een organisatie zonder winstoogmerk.



Huifbedrijven en appartementen
verhuur voor mensen met een
ernstig meervoudige beperking



Organisatie

De Manege heeft een kleine werkorganisatie (6 fte). Samen met ca. 50 vrijwilligers zorgen de medewerkers ervoor dat het huifbedrijven goed en veilig wordt uitgevoerd; de vakantieverblijven goed zijn verzorgd en de ondersteunende werkzaamheden worden verricht. Het bestuur is verantwoordelijk voor goed beleid.

Bestuur, medewerkers en vrijwilligers doen hun werk in goede harmonie en met respect voor elkaar. Dat geldt voor de onderlinge verhoudingen maar vooral in relatie tot de mensen met een ernstig meervoudige beperking, hun familie en begeleiders.

De vrijwilligers en de leden van het bestuur ontvangen geen vergoeding.

ANBI  **en keurmerk NBAV** 

De Manege zonder Drempels staat geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De ANBI-regeling verplicht de Manege zonder Drempels om een actueel document te hebben, dat inzicht geeft in de manier waarop de doelstelling van de ANBI wordt gerealiseerd.

De gezins- en groepsappartementen voldoen aan de eisen, voor accommodaties voor mensen met een ernstig meervoudige beperking. De Manege zonder Drempels verkreeg hiervoor het keurmerk van de Nederlandse Branchevereniging Aangepaste Vakanties (NBAV)

Financieel beleid

De tarieven voor het huifbedrijven zijn niet kostendekkend. De Manege zonder Drempels ontvangt geen subsidies of bijdragen van overheden, verzekeraars of andere organisaties. Daardoor is de Manege zonder Drempels afhankelijk van financiële bijdragen van derden (donaties, schenkingen, legaten, opbrengsten vanuit acties, enz.).

Non-profitorganisaties zijn niet direct afhankelijk van resultaten in de markt, maar van de groepen die waarde hechten aan het bestaan en functioneren van de organisatie als zodanig. Ze streven niet naar winst, maar naar continuïteit.

De Manege zonder Drempels heeft de volgende inkomsten:

- Betalingen voor verleende diensten, zoals voor het huifbedrijven en de logies voor groepen en gezinnen.
- Bijdragen van donateurs.
- Periodieke en incidentele ondersteuning door bedrijven, stichtingen, enz.
- Incidentele giften en legaten.
- (Sponsor-) acties van mensen en groepen, die de doelgroep een warm hart toekennen.

Voor (vervangings-) investeringen wordt een lange termijnplan gemaakt, dat jaarlijks voortschrijdend wordt aangepast. Mede op basis van het investeringsplan stelt het Bestuur de begroting op en de tarieven vast.

Doordat de Manege zonder Drempels voor een belangrijk deel afhankelijk van financiële bijdragen van derden zijn de jaarlijkse inkomsten onzeker. Voor de continuïteit is het daarom noodzakelijk voldoende reserves aan te houden.



Huifbedrijven en appartementen
verhuur voor mensen met een
ernstig meervoudige beperking



De reserves worden verantwoord en met maximaal een beperkt risico belegd bij grote Nederlandse banken en/of gecertificeerde Vermogensbeheerders. Gelden worden alleen besteed aan zaken die volledig vallen onder de doelstellingen van de Manege zonder Drempels.

Externe analyse

De Manege zonder Drempels heeft een externe analyse uitgevoerd, die als volgt wordt samengevat.

- De macro omgeving van de Manege zonder Drempels is gedefinieerd als Nederland en omgeving.
- De doelgroep is mensen met een ernstig meervoudige beperking. Verwacht wordt dat de omvang en samenstelling van de doelgroep niet wijzigt. Jaarlijks verzorgt de Manege zonder Drempels ca. 5.500 ritten. De verdeling naar regio is als volgt:

Gelderland, gemeente Ede	18 %	Noord Holland	9 %
Gelderland, overig	28 %	Overige provincies	9 %
Utrecht	21 %	België en Duitsland	3 %
Zuid Holland	12 %		

Maatschappelijke, economische en politieke ontwikkelingen hebben invloed op de financiën van de Manege zonder Drempels. De vergrijzing van de bevolking heeft enerzijds mogelijk een ongunstige invloed op donaties en anderzijds een positieve op het verkrijgen van legaten. Mensen zijn tegenwoordig meer bereid tot donaties aan eenmalige projecten, dan aan structurele bijdragen. Nieuwe manieren voor het verwerven van financiële middelen worden onderzocht. De Manege zal daarbij meer projectmatig moeten denken en werken om financiële middelen te verwerven. Hiervoor worden speerpunten ontwikkeld, bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Voor de promotie van het huifbedrijven en voor het veiligstellen van de financiën in de toekomst zal de Manege voortdurend blijven werken aan de communicatie door publicaties, website, facebook en het geven van presentaties.

De Manege zonder Drempels wil de hoogste kwaliteit van huifbedrijven blijven aanbieden met optimale veiligheid voor mens en dier.

Interne analyse

De Manege zonder Drempels heeft een interne analyse uitgevoerd, die als volgt wordt samengevat.

- De Manege zonder Drempels heeft een team van professionele medewerkers, die worden ondersteund door enthousiaste vrijwilligers. Dankzij de vrijwilligers zijn kosten, die normaal onder overhead vallen, minimaal.
- De stichting wordt bestuurd door een bestuur van personen, die veel kennis en ervaring hebben opgedaan in bedrijfsleven en dienstverlenende sector.
- Bestuursleden, medewerkers en vrijwilligers stellen in hun doen en laten het werk van de Manege zonder Drempels in al zijn facetten centraal. De medewerkers zijn in loondienst.
- De Manege zonder Drempels beschikt over twee appartementen voor groepen en twee appartementen voor gezinnen. Dankzij deze logeermogelijkheden kunnen ook mensen, die op grotere afstand wonen, genieten van positieve werking en de ontspanning van het huifbedrijven. De accommodaties zijn voorzien van het keurmerk van de Nederlandse Branchevereniging voor Aangepaste Vakanties (NBAV).
- De Manege heeft de administratie aangepast volgens de wet persoonsgegevens (AVG).



Huifbedrijven en appartementen
verhuur voor mensen met een
ernstig meervoudige beperking



- Het imago van de Manege zonder Drempels is zeer positief en de manier waarop het huifbedrijven wordt verzorgd, wordt zeer gewaardeerd.
- Versterking van de naamsbekendheid, vooral buiten de bestaande regio, wordt nagestreefd om meer mensen te bereiken en de voordelen van het bewegen en de ontspanning te laten beleven.

Conclusies en Actiepunten

Op basis van de resultaten van de externe en interne analyse heeft de Manege zonder Drempels actiepunten uitgewerkt. Deze zijn hieronder samengevat en door het Bestuur nader gespecificeerd in een actiepuntenlijst.

- A. De Manege zonder Drempels geniet grote bekendheid als aanbieder van het huifbedrijven op een hoog kwalitatief niveau.
- B. De inkomsten uit giften, schenkingen, legaten, opbrengsten uit acties, enz. lopen de laatste jaren terug.
- C. De financiële toekomst is minder zeker en dus zal de Manege zonder Drempels actie ondernemen. Concreet wordt gewerkt aan het bevorderen van het verkrijgen van legaten en aan de mogelijkheid voor bedrijven de Manege zonder Drempels te ondersteunen in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.
- D. De Manege zonder Drempels gaat in het kader van de fondsenwerving meer over tot projectfinanciering. Dit om de besteding voor schenkers zichtbaar te maken.
- E. De doelgroep, mensen met een ernstig meervoudige beperking, blijft in alles centraal staan, maar blijvend zal de aandacht ook uit moeten gaan naar andere belanghebbenden, zoals: ouders, begeleiders, bedrijven en andere betrokkenen.
- F. Het keurmerk van de Nederlandse Branchevereniging voor Aangepaste Vakanties (NBAV) is niet alleen een bewijs voor kwaliteit, maar is ook een steun bij het verder versterken van het imago.
- G. Naar buiten toe wordt naar alle (markt)partijen gewerkt aan het imago van het huifbedrijven en de Manege zonder Drempels in het bijzonder. Accenten in het beleid hierbij voor de komende jaren zijn:
 - Blijvend aandacht geven aan voorlichting en communicatie naar buiten.
 - Faciliteiten en dienstverlening steeds op een hoog kwaliteitsniveau houden.

Bewaking voortgang

De voortgang bij de uitvoering van het beleid wordt gevolgd aan de hand van indicatoren.

Indicator	Frequentie
1) Klanttevredenheid	Jaarlijks
2) Bezetting gastenhuizen	Jaarlijks
3) Medewerkerstevredenheid	Jaarlijks
4) Opleiding en veiligheid	Jaarlijks
5) Voortgang duurzaamheid	Jaarlijks
6) Voortgang ontwikkeling financiering	Jaarlijks
7) Voortgang actieplan	Jaarlijks

Namens het Bestuur van de Manege zonder Drempels
Pieter Oosterveld
Voorzitter